



HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE GRANADA



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA





JESUS EMILIO ROSADO SARABIA
Gerente
11 Abril de 2019





Regla de este hospital:
Si una persona quiere aprender algo y te pregunta, explícaselo en lugar de hacerla sentir tonta, porque hace tiempo tu tampoco lo sabias.





PLATAFORMA ESTRATÉGICA



MISIÓN

En el Hospital Departamental de Granada E.S.E. prestamos servicios integrales de salud en igualdad de oportunidades para toda la población, caracterizados por una atención segura, humanizada, con equidad y calidad, a través de un equipo multidisciplinario comprometido con la formación académica, buscando contribuir al desarrollo de la comunidad.



VISIÓN

En el 2020 el Hospital Departamental de Granada ESE será una institución reconocida a nivel regional y Departamental por un modelo en atención en salud líder en Calidad, Humanización, Seguridad al paciente, uso eficiente de recursos y escenario de formación de talento humano.



POLÍTICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

“El Hospital Departamental de Granada E.S.E. se compromete al desarrollo y fortalecimiento del sistema de gestión integral de calidad con énfasis en una atención segura, humanizada y la optimización de los procesos en aras del mejoramiento continuo”.



NUESTRA HISTORIA

- Su origen data del año 1955 cuando fue creado como Puesto de Salud.
- En el año 1960 fue ascendido a Centro de Salud.
- En el año 1962 a Hospital Local de Primer Nivel de atención.
- En el año 1975 fue definido, mediante Resolución N°005427 del Ministerio de Salud, como sede de la Unidad Regional de Granada, la cual incluía, entre otros, los centros de atención de los municipios de San Martín, Fuente de Oro, El Castillo, Puerto Lleras, Vista Hermosa, Lejanías, Mesetas y San Juan de Arama.
- En 1991 mediante el Decreto 783 del 18 de diciembre se transformada el Hospital Departamental de Granada en establecimiento Público de orden Departamental.
- El 25 de Noviembre de 1996 la Asamblea Departamental, mediante Ordenanza N°105 y de acuerdo al Decreto 1876 de 1994 se conforma el **Hospital Departamental de Granada como una Empresa Social del Estado**, (IPS) de mediana complejidad.
- En el año 1998 mediante la escritura N° 869 del 9 de diciembre de 1998 se adquiere el terreno donde hoy funciona el hospital, con recursos del Ministerio de Salud.
- En el año 2005 la Gobernación destino los recursos para su construcción y equipamiento.
- En el año 2009 inicia la prestación de servicios en la sede actual





PORTAFOLIO DE SERVICIOS



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



PORTAFOLIO DE SERVICIOS



- 19 Consultorios Externa
- 5 Consultorios Urgencias.
- 4 Camas Cuidado Básico Neonatal
- 2 Camas UC Intermedio Neonatal
- 4 Camas UC Intensivo Neonatal
- 2 Camas UC Intermedio Adulto
- 8 Camas UC Intensivo Adulto
- 32 Camas Pediátricas
- 62 Camas adultos
- 24 Camas Obstétricas
- 3 Quirófanos
- 2 Salas de partos
- 3 Ambulancias Básicas
- 2 Ambulancias Medicalizadas

Capacidad instalada infraestructura - SUH



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDAD FUNCIONAL DE URGENCIAS



- Sala de espera
- Sala de Triage
- Cinco consultorios (5)
- Una sala ERA
- Una sala de procedimientos mínimos
- Una sala de reanimación
- Una sala de enfermedad diarreica aguda (EDA)

OBSERVACIÓN

- Área física con 25 camas habilitadas
- Estación de enfermería
- Estación medica



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDAD CONSULTA EXTERNA



- Una sala amplia de espera para el usuario
- 19 consultorios
- Una sala de curaciones menores
- Una oficina Gestor de la Unidad Funcional.
- Historia Clínica Sistematizada



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

APOYO DIAGNÓSTICO, TERAPEUTICO E IMAGENOLOGIA



-) Laboratorio Clínico, Patología
-) Servicio Transfusional
-) Servicio de Imagenología (Rayos X, Ecografías, Radiología Intervencionista Doppler 2D y 3D)
-) Servicio Farmacéutico
-) Video Colposcopias
-) Tres salas de Terapias Físicas



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDAD FUNCIONAL DE HOSPITALIZACIÓN

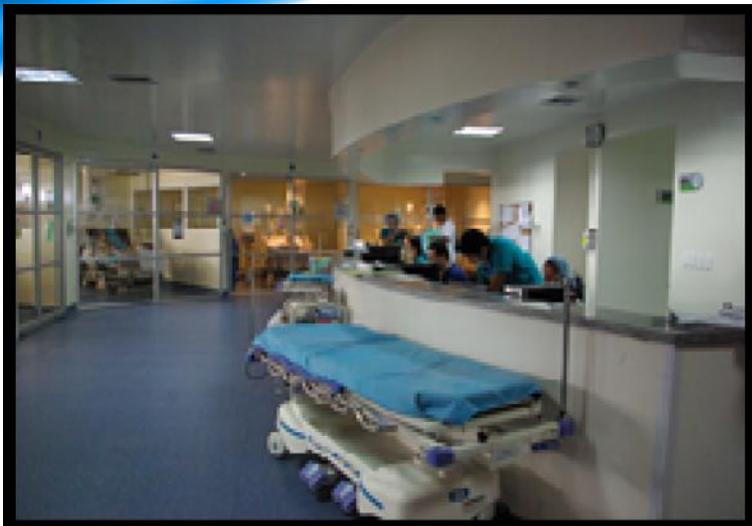


-) Un área de hospitalización para adultos ubicada en el segundo piso.
-) Un área de hospitalización para ginecología ubicada en el tercer piso.
-) Un área para hospitalización de pediatría ubicada en el tercer piso de nuestras instalaciones.
-) Una oficina Gestor de la Unidad Funcional.
-) Historia clínica sistematizada



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDADES DE CUIDADOS INTENSIVOS



Diez (10) camas en cubículos independientes.



Diez (10) servo cunas independientes



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDAD FUNCIONAL DE CIRUGIA



Un consultorios para consulta urgencias embarazadas

Una sala de trabajo de parto con 5 camas

Una sala de partos con dos camillas ginecológicas

Una sala para recuperación pospartos con 6 camas

Una sala para legrados

Tres quirófanos

Una sala de recuperación



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

UNIDAD FUNCIONAL DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA



- Dos (2) ambulancias medicalizadas (TAM)
- Tres (3) ambulancias básicas (TAB)



SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTIA DE LA CALIDAD CERTIFICACIÓN ISO 9001

- ✓ 2011 - Certificación para: servicios de urgencias, observación y hospitalización.
- ✓ 2012 - servicios: referencia y contra referencia, consulta externa, imagenología y rayos x, laboratorio clínico básico y especializado
- ✓ 2013 – Servicios: Unidad de cuidado intensivo adultos, unidad de cuidado intensivo neonatal, cirugía, sala de partos, apoyo terapéutico.
- ✓ 2014 - Renovación de certificados.
- ✓ 2015 – Seguimiento.
- ✓ 2016 – Suspensión de certificación.
- ✓ 2017 – Reactivación y Renovación.
- ✓ 2018 - Suspensión





AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2018



MARCO LEGAL Y NORMATIVO

- ❖ Ley 489 de 1998 Artículo 33. Audiencias Públicas.
- ❖ Resolución 1536 de 2015. Título 7, Art. 48, 49, 50. Rendición de Cuentas en Salud.
- ❖ Ley 1438 de 2011. Artículo 109. Obligatoriedad de audiencias públicas de Empresas Sociales del Estado del sector salud y las Instituciones Prestadoras de Salud públicas, tienen la obligación de realizar audiencias públicas, por lo menos una vez al año.
- ❖ Ley 1474 de 2011. ESTATUTO ANTICORRUPCION. Art. 78: Democratización de la función pública, modifícase el artículo 32 de la Ley 489 de 1998, que quedara así: Todas las entidades y organismos de la Administración pública tienen la obligación de desarrollar la gestión acordes con los principios de democracia participativa.
- ❖ Resolución No. 032 el 31 de Enero del 2019. Por medio de la cual se aprueba el Plan anticorrupción y De atención al Ciudadano del Hospital Departamental de Granada ESE. y en uno de sus componentes comprende la Rendición de cuentas.



LA INFORMACIÓN PRESENTADA ES TOMADA DE LAS SIGUENTES PLATAFORMAS

- Sistema de Información Hospitalaria SIHO
- Sistema CHIP Contaduría General de la Nación
- Secretaria Departamental de Salud REPS





PLANEACIÓN



EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN



ACTIVIDAD	2017		2018	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
Terminadas al 100%	60	90%	50	88%
Terminadas Parcialmente 50%	2	3%	2	4%
Con dificultades en el avance 0%	5	7%	5	9%
TOTAL	67	100%	57	100%





GESTIÓN ASISTENCIAL





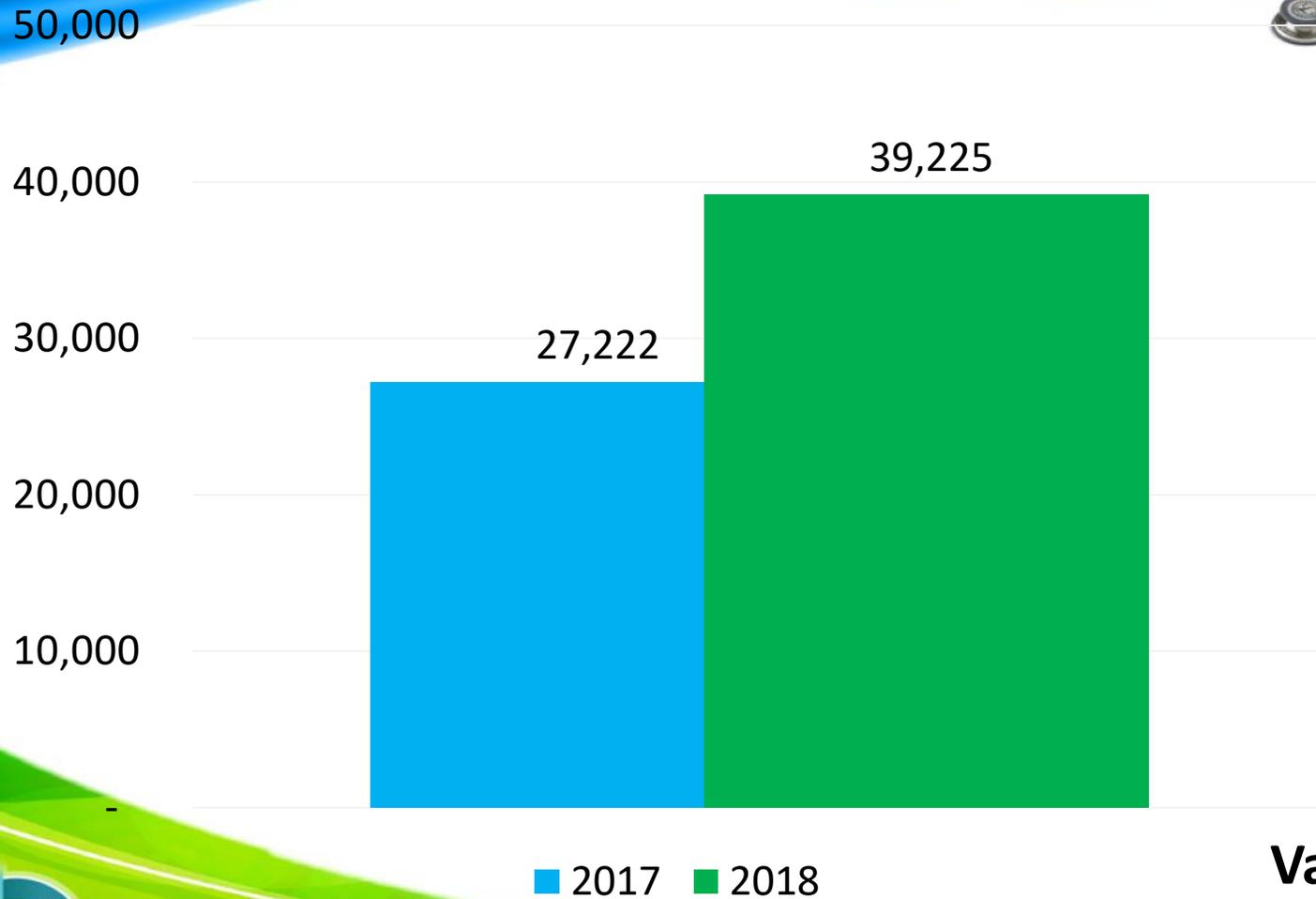
UNIDAD FUNCIONAL CONSULTA EXTERNA



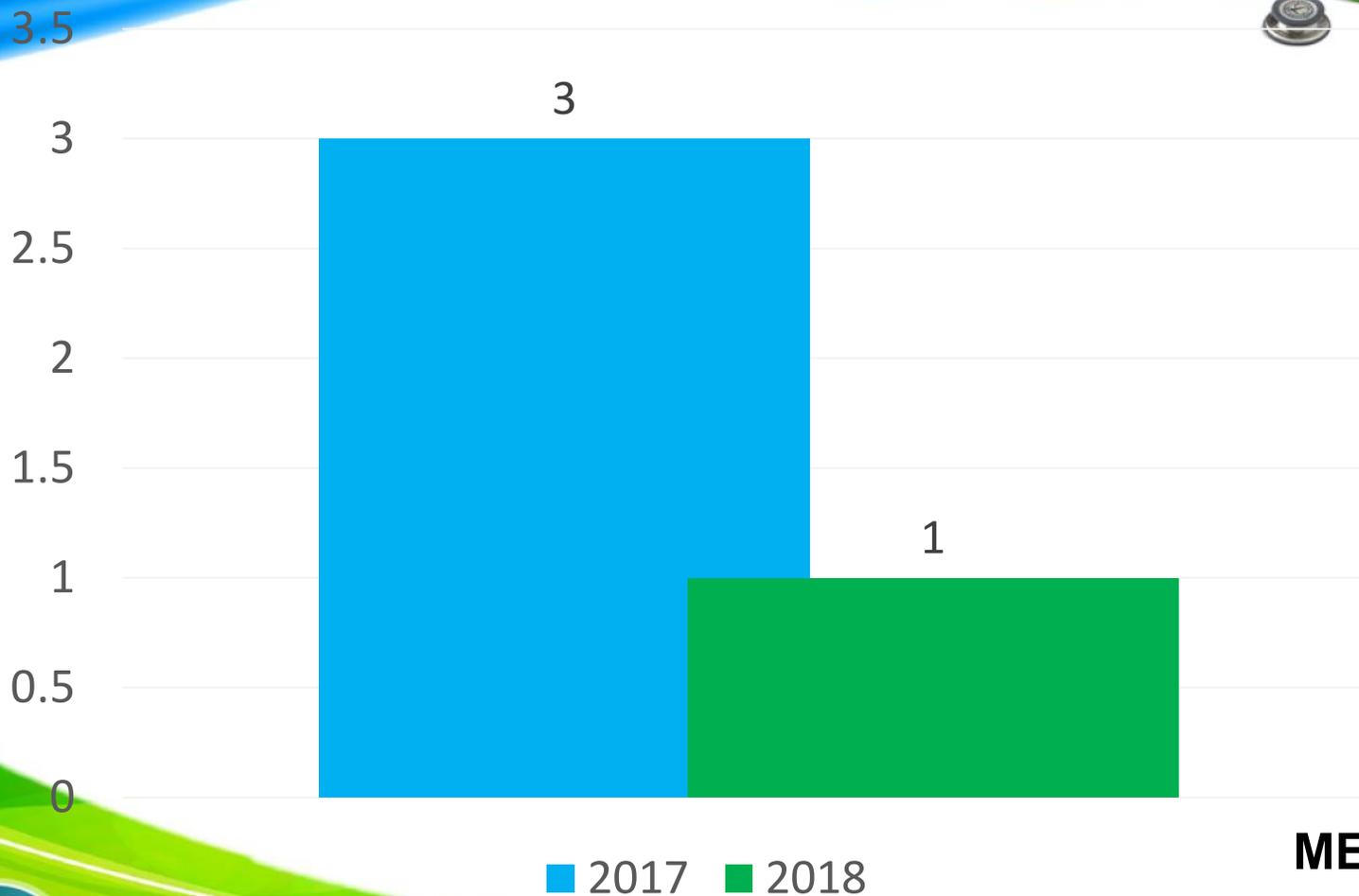
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



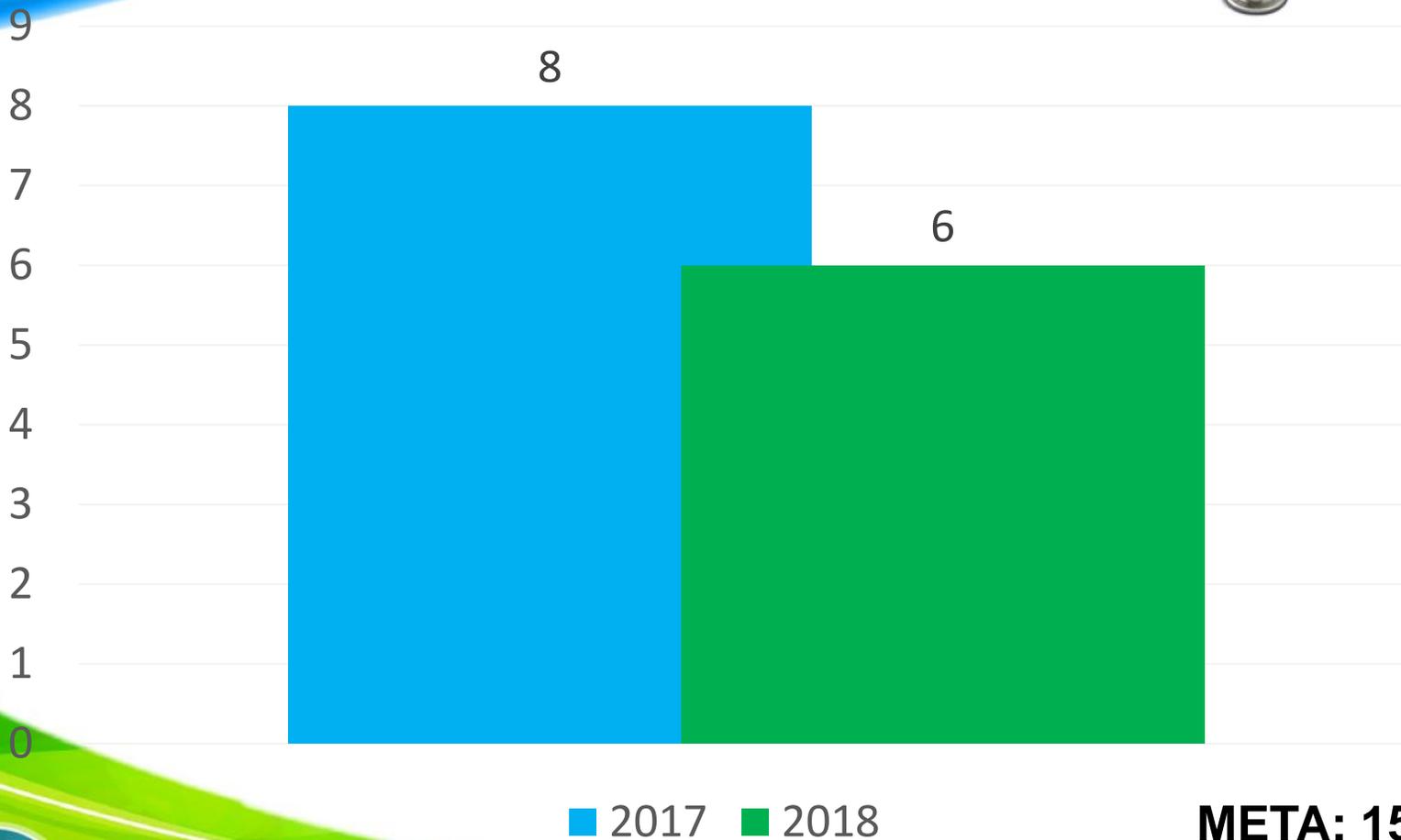
CONSULTAS ESPECIALIZADAS AMBULATORIAS



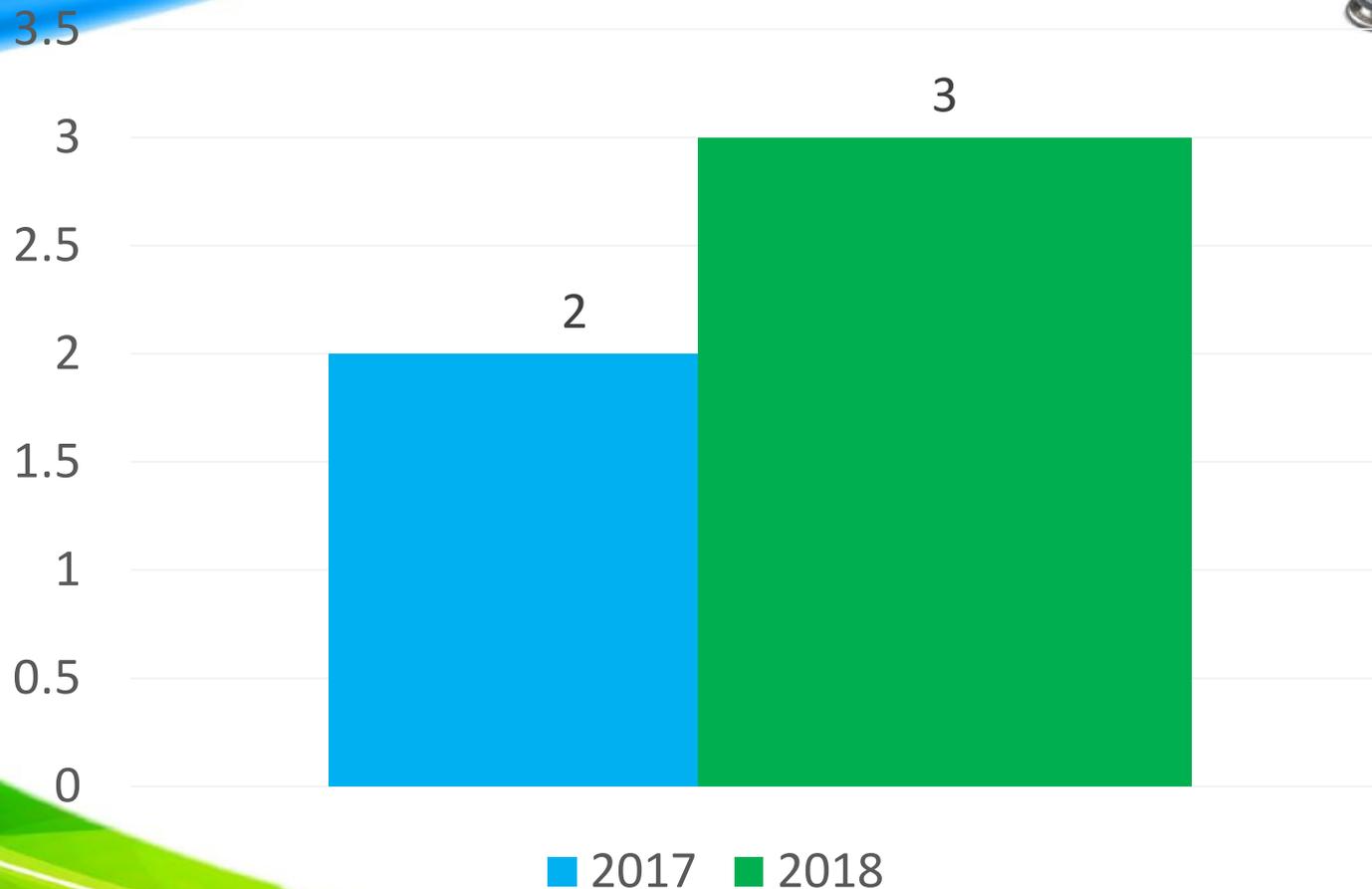
OPORTUNIDAD CONSULTA EXTERNA MEDICINA GENERAL



OPORTUNIDAD TODAS LAS ESPECIALIDADES



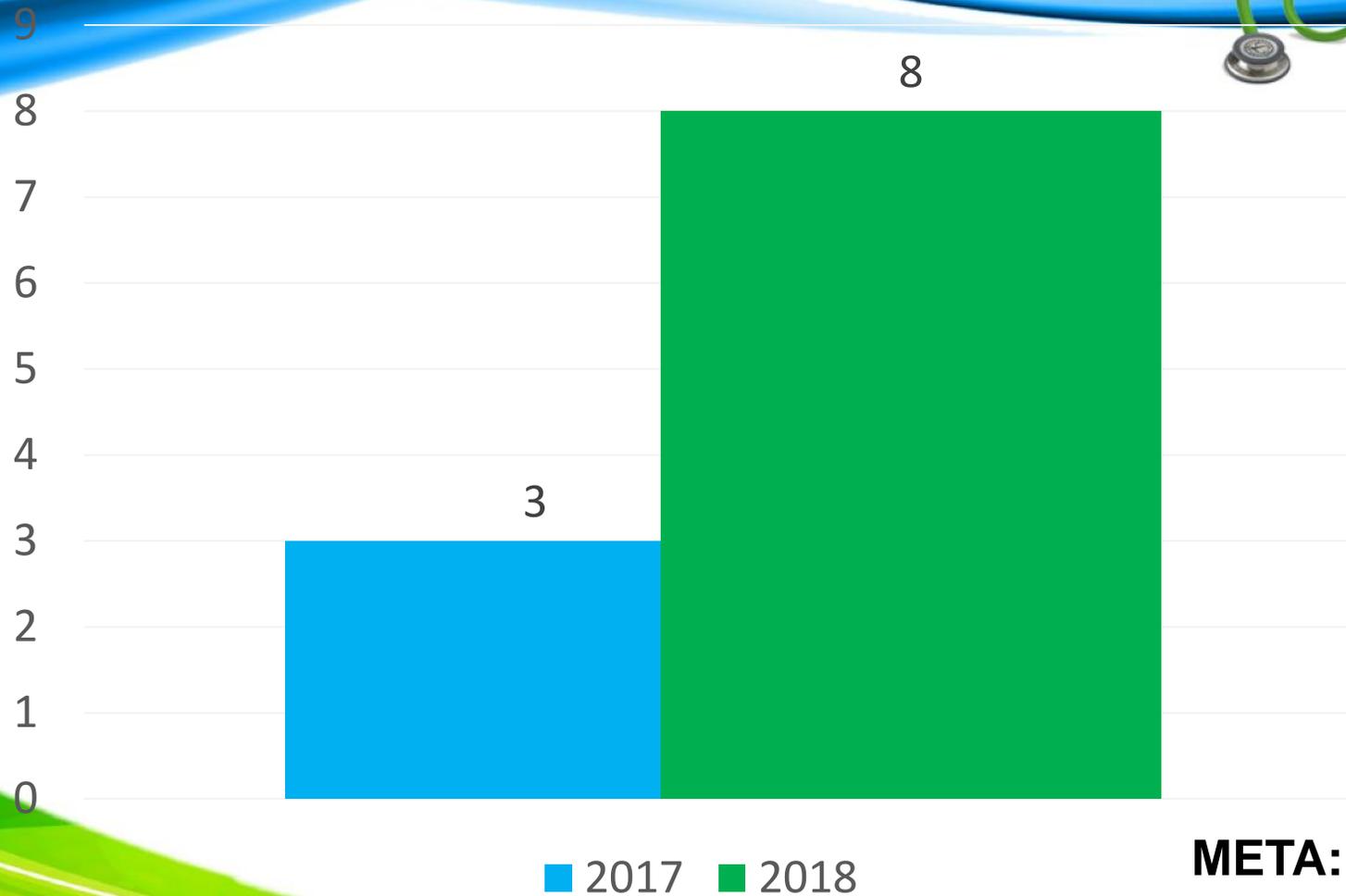
OPORTUNIDAD PEDIATRIA



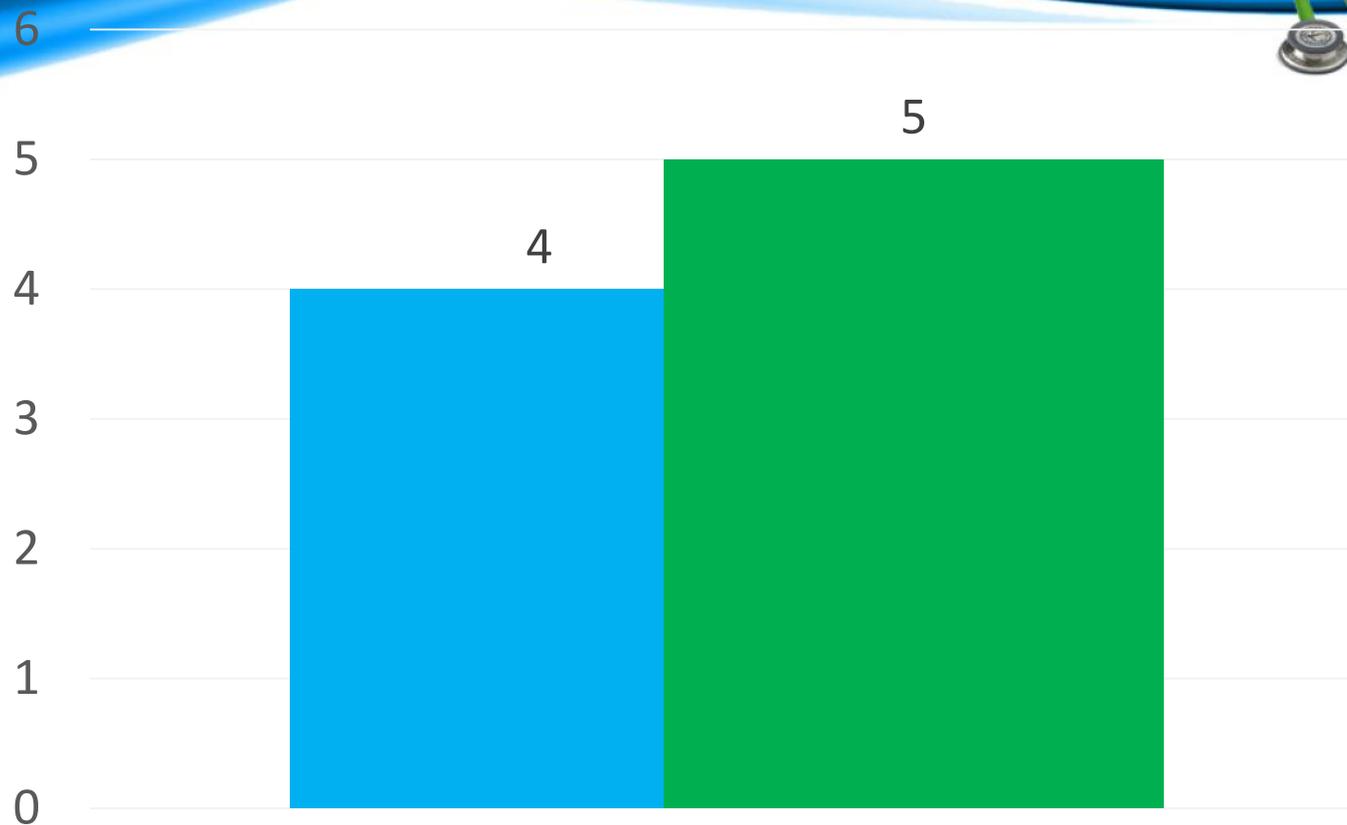
META:5 DÍAS



OPORTUNIDAD CIRUGIA GENERAL



OPORTUNIDAD GINECOLOGIA

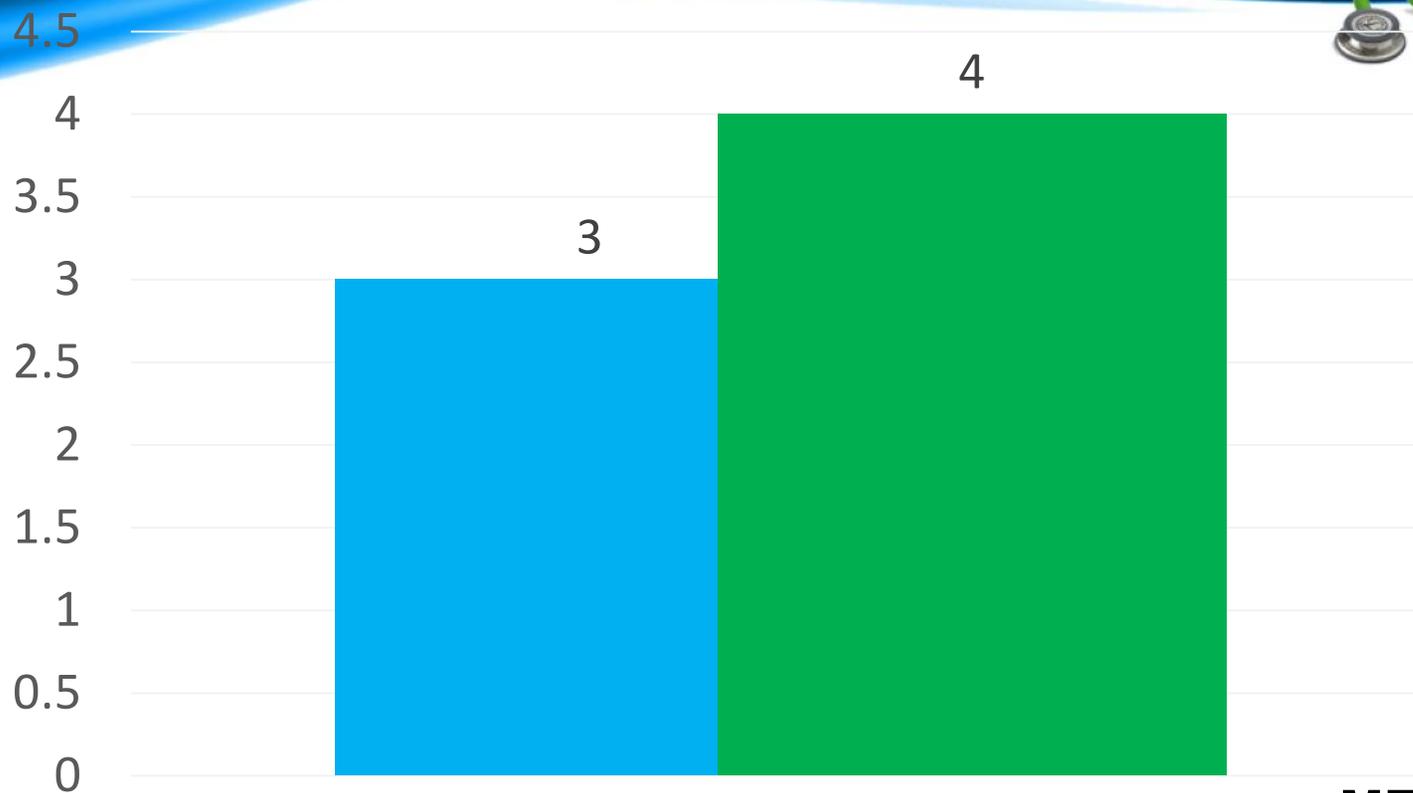


META: 8 DÍAS

■ 2017 ■ 2018



OPORTUNIDAD OBSTETRICA

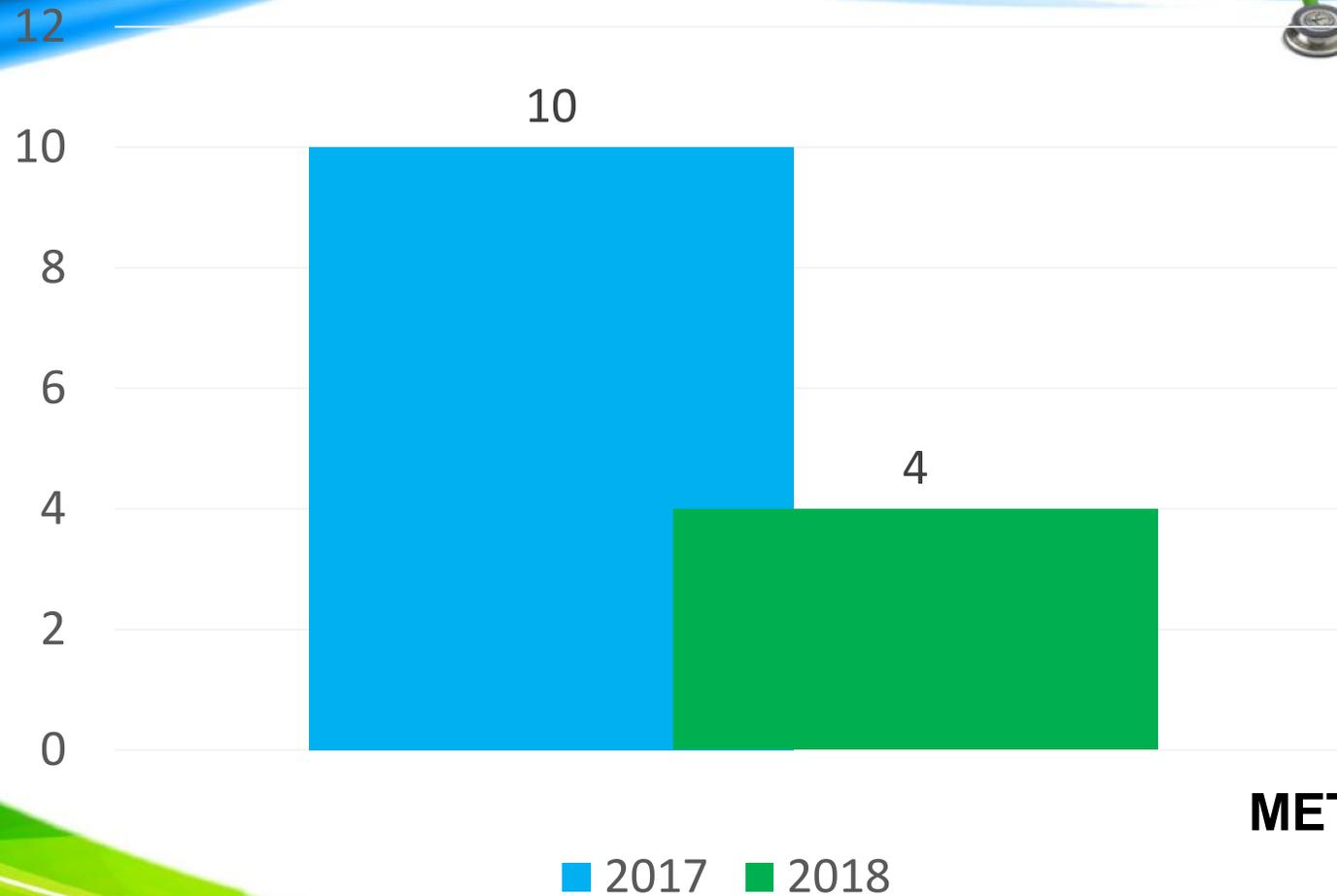


META: 5 DÍAS

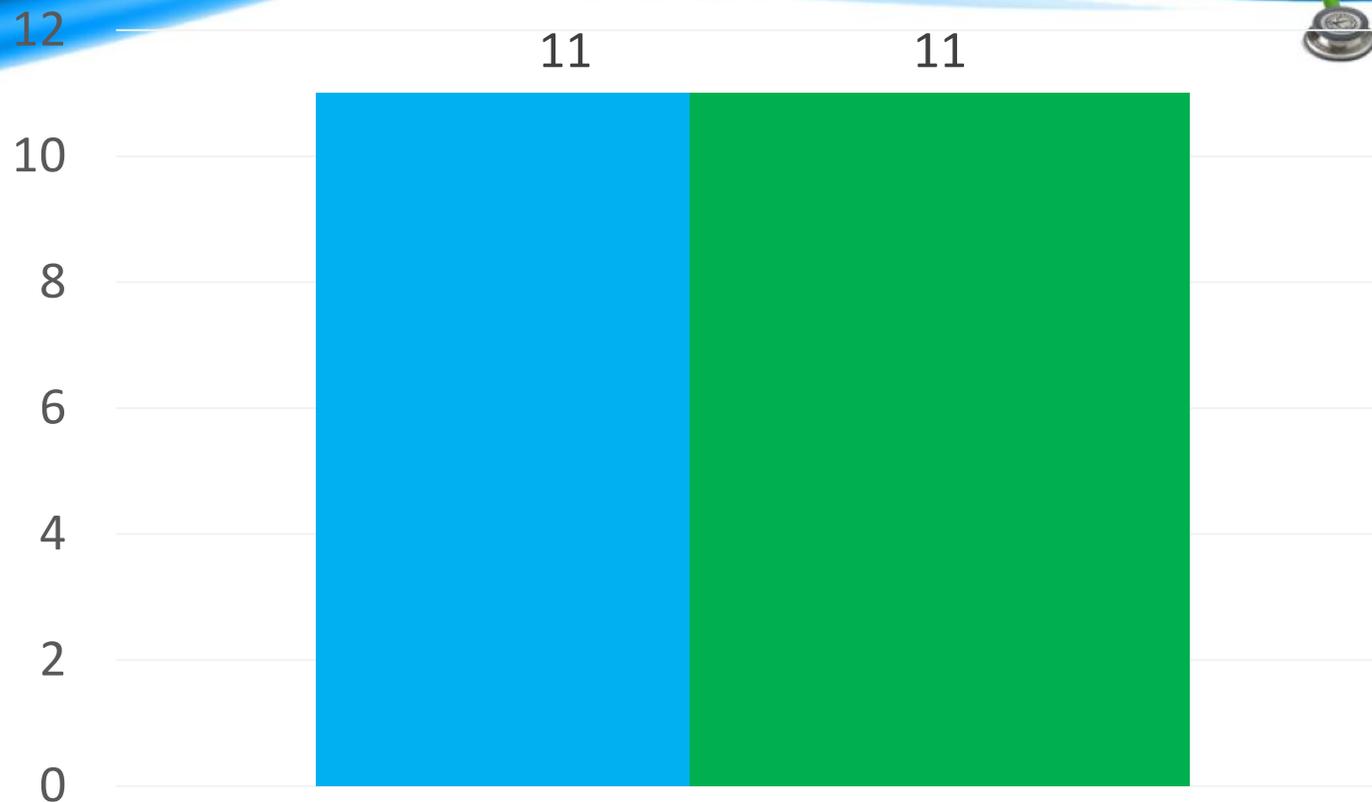
■ 2017 ■ 2018



OPORTUNIDAD MEDICINA INTERNA



OPORTUNIDAD APOYO TERAPEUTICO



■ 2017 ■ 2018

META:30 DÍAS

OTRAS CONSULTAS DIFERENTE A MEDICO

6,000

5,313

4,000

2,482

2,000

-

■ 2017 ■ 2018

Variación 114%





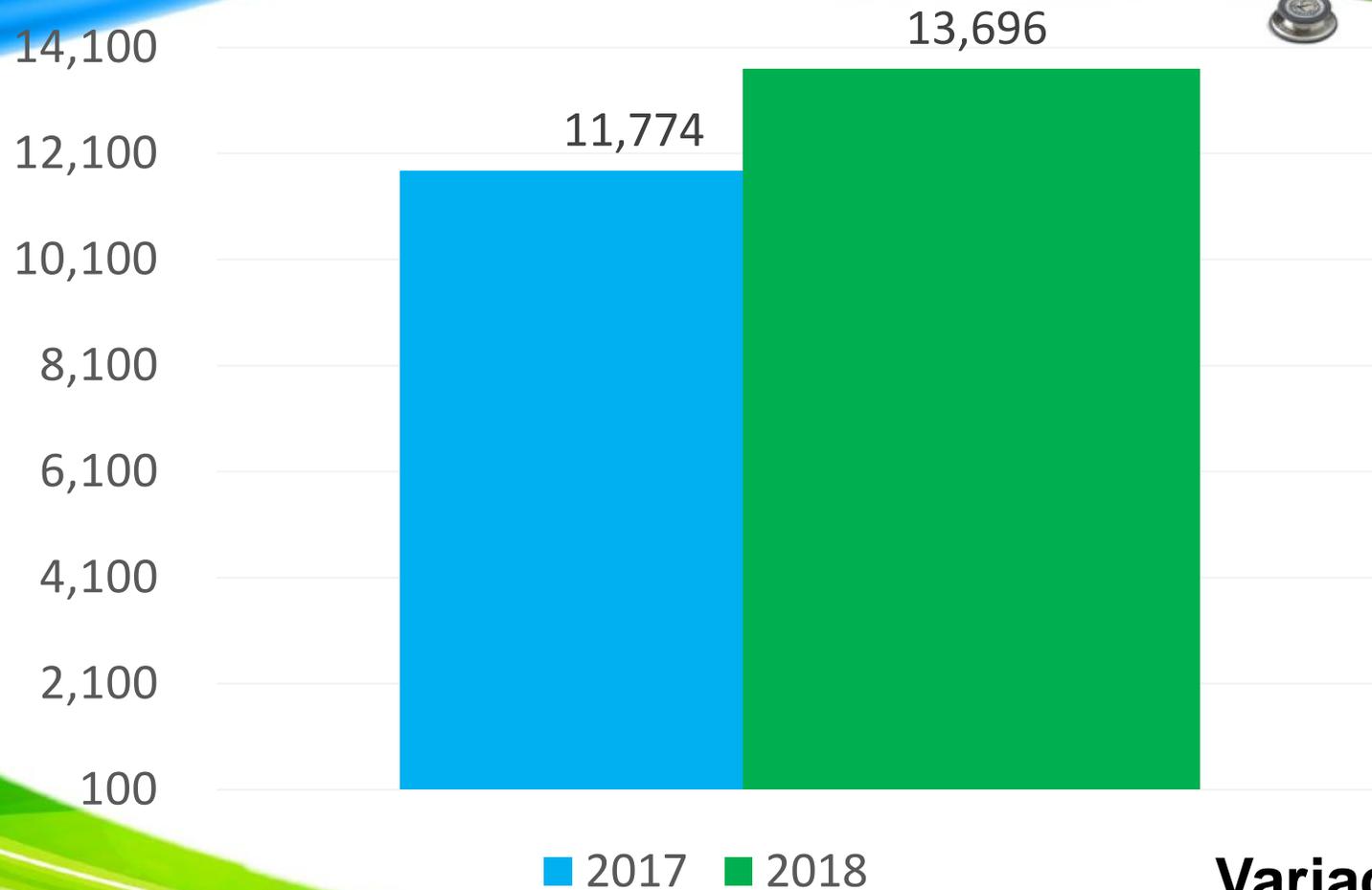
UNIDAD FUNCIONAL HOSPITALIZACIÓN



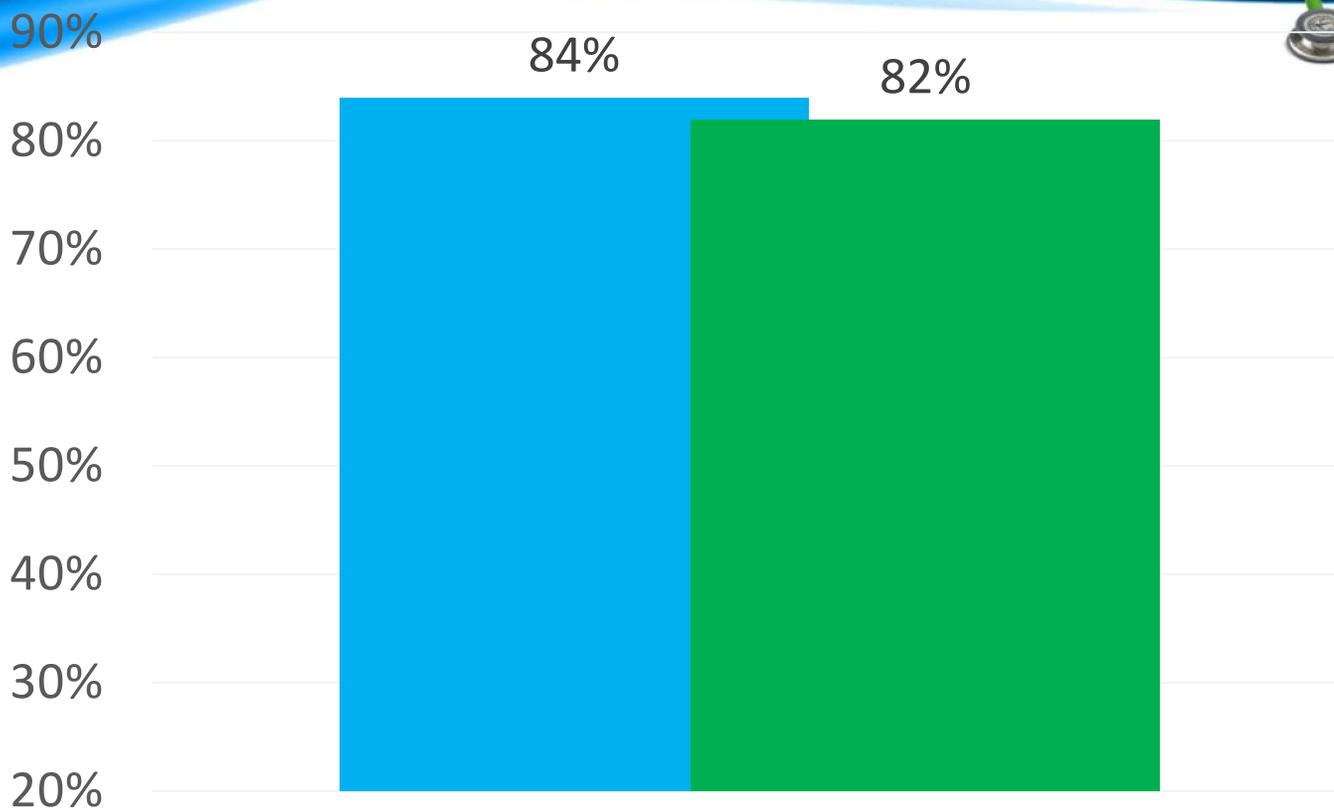
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



EGRESOS HOSPITALARIOS



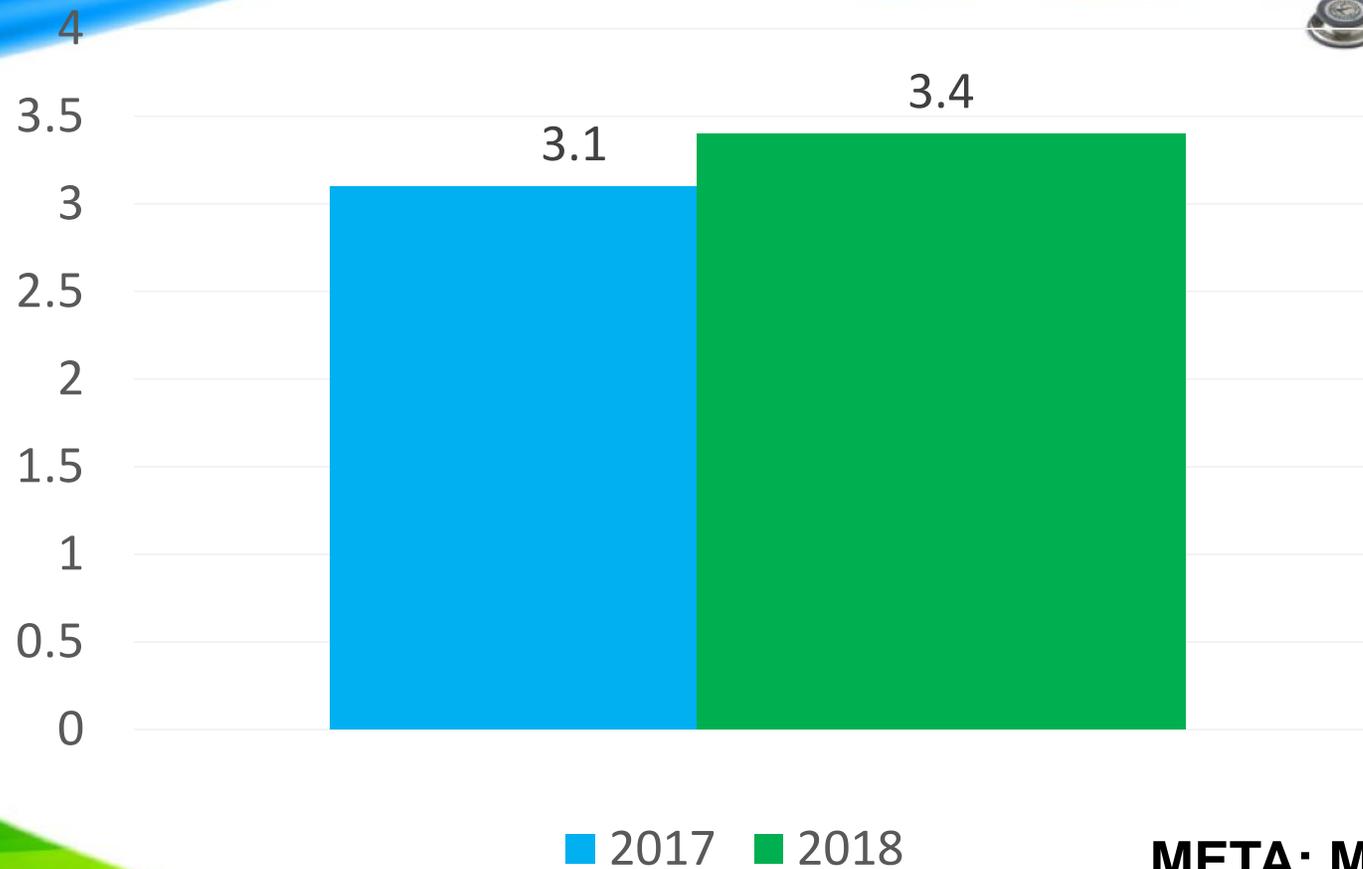
% OCUPACIONAL GENERAL



META: 75%



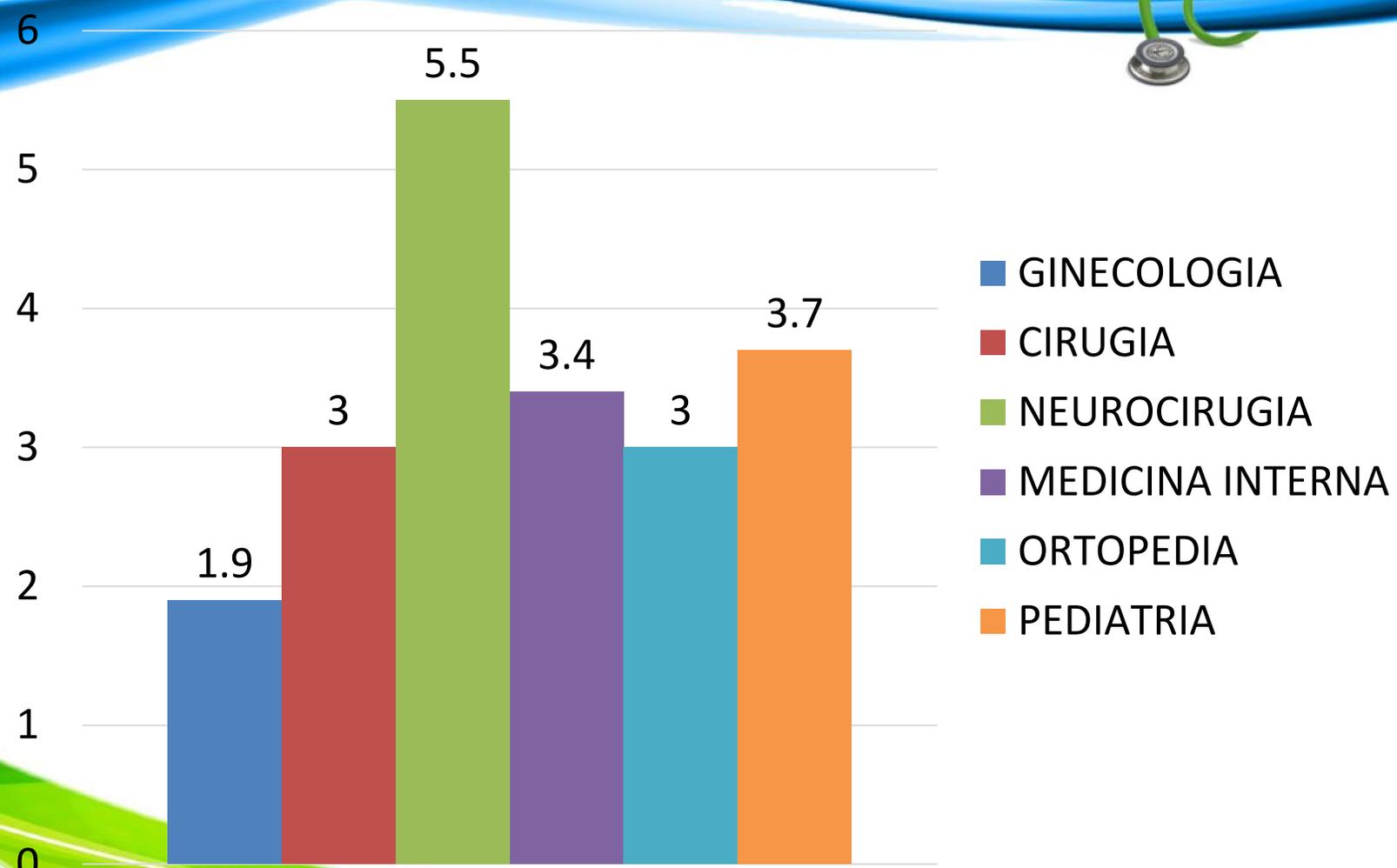
PROMEDIO DÍAS DE ESTANCIA GENERAL



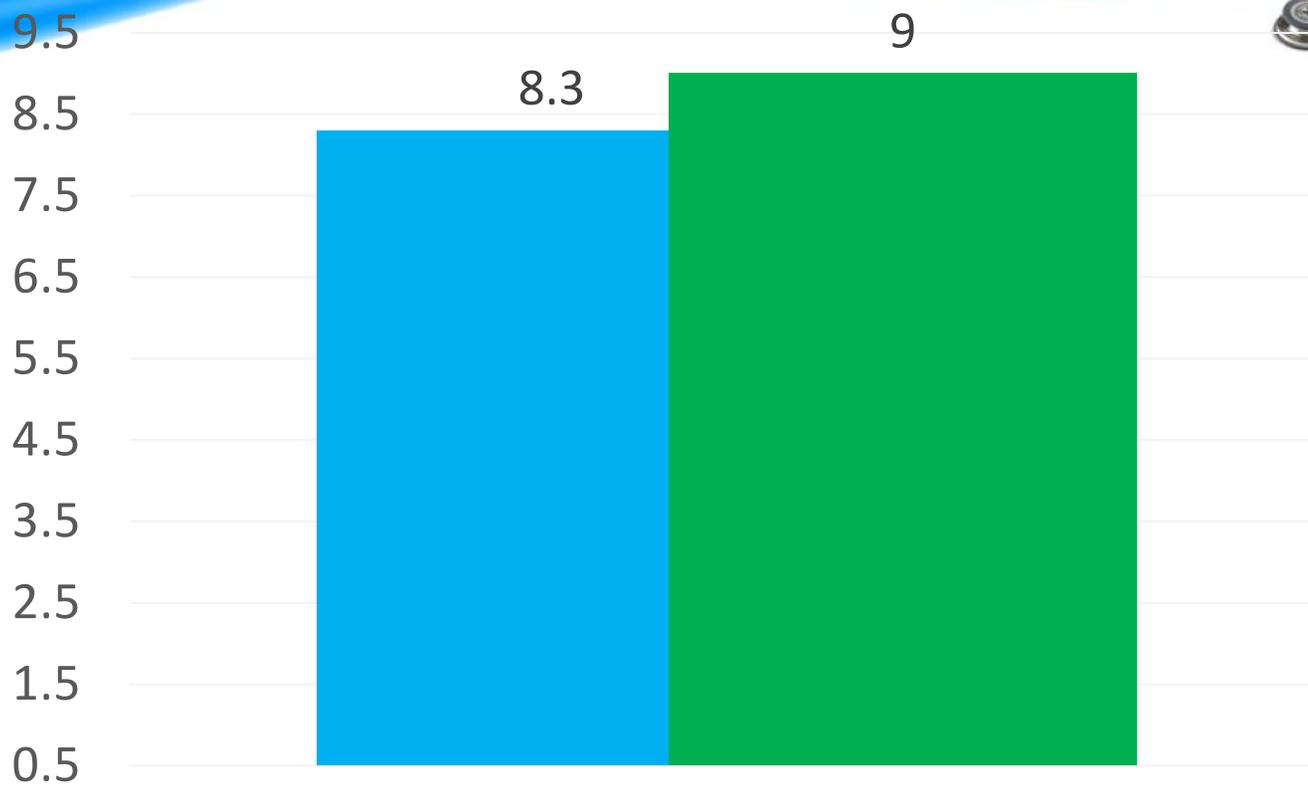
META: MENOR A 3.5



PROMEDIO DÍAS DE ESTANCIA POR ESPECIALIDAD



GIRO CAMA GENERAL

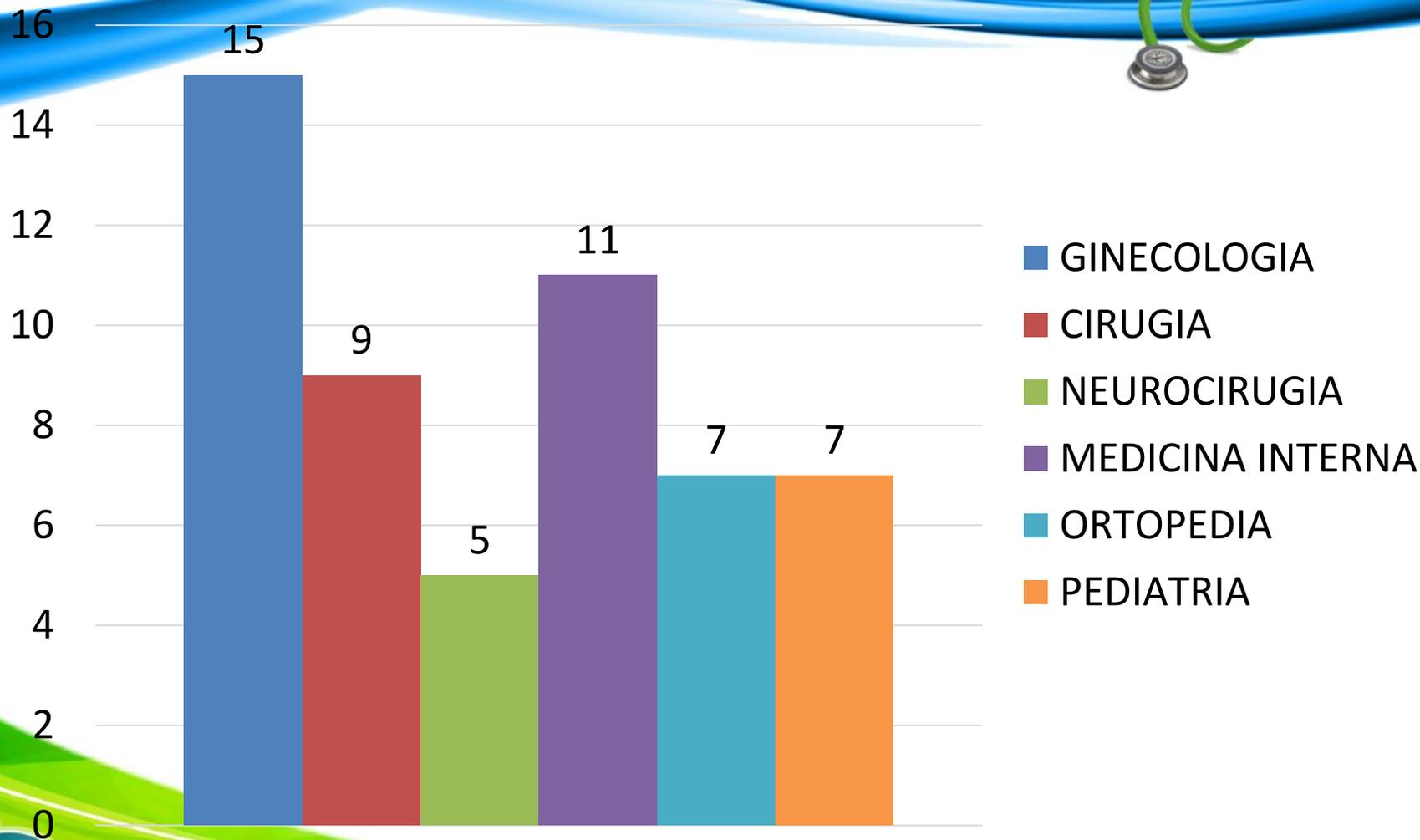


■ 2017 ■ 2018

META: MAYOR A 7 DÍAS



GIRO CAMA POR ESPECIALIDAD



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA





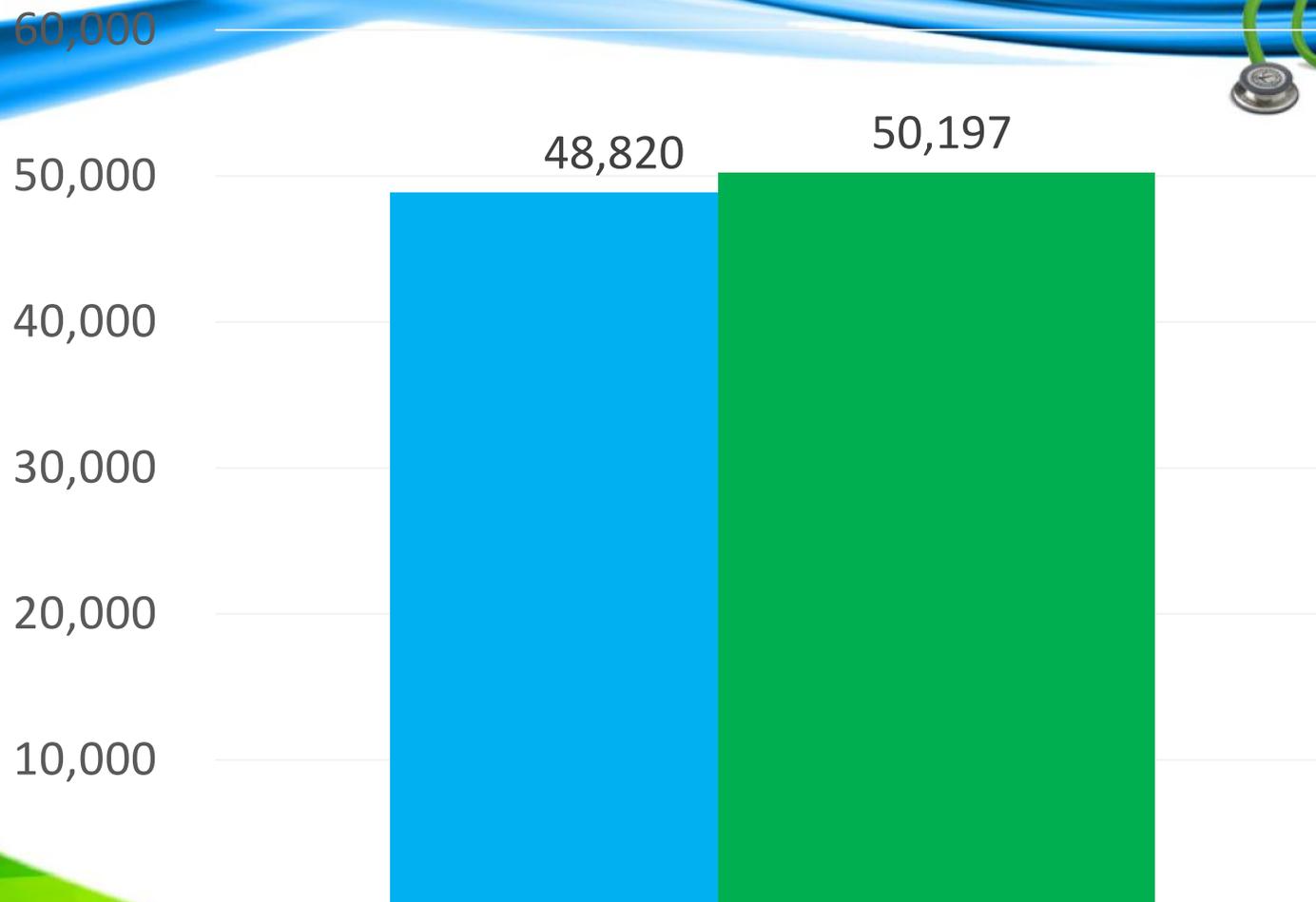
UNIDAD FUNCIONAL URGENCIAS/OBSERVACIÓN



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



CONSULTAS DE URGENCIAS MEDICINA GENERAL

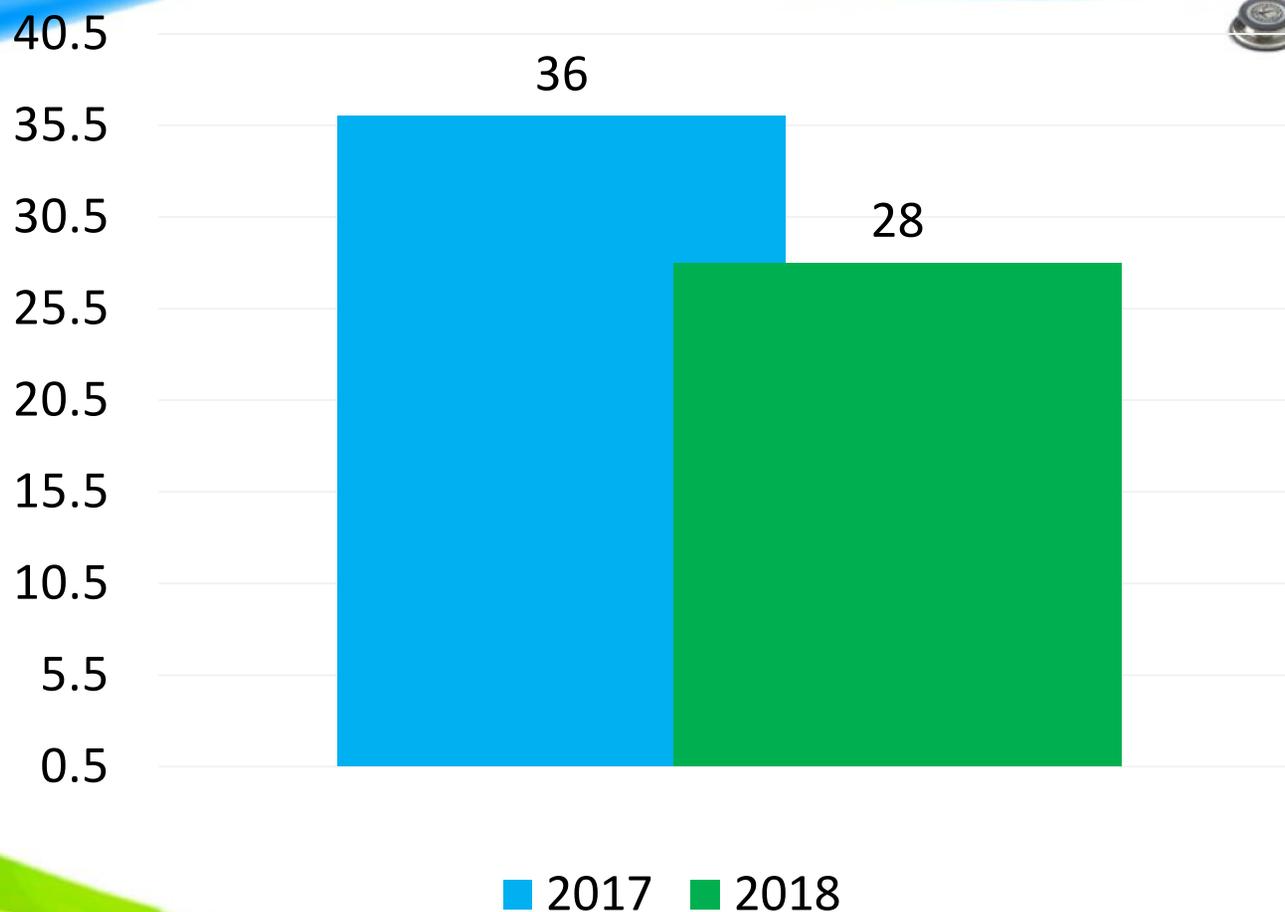


Variación 3%

■ 2017 ■ 2018



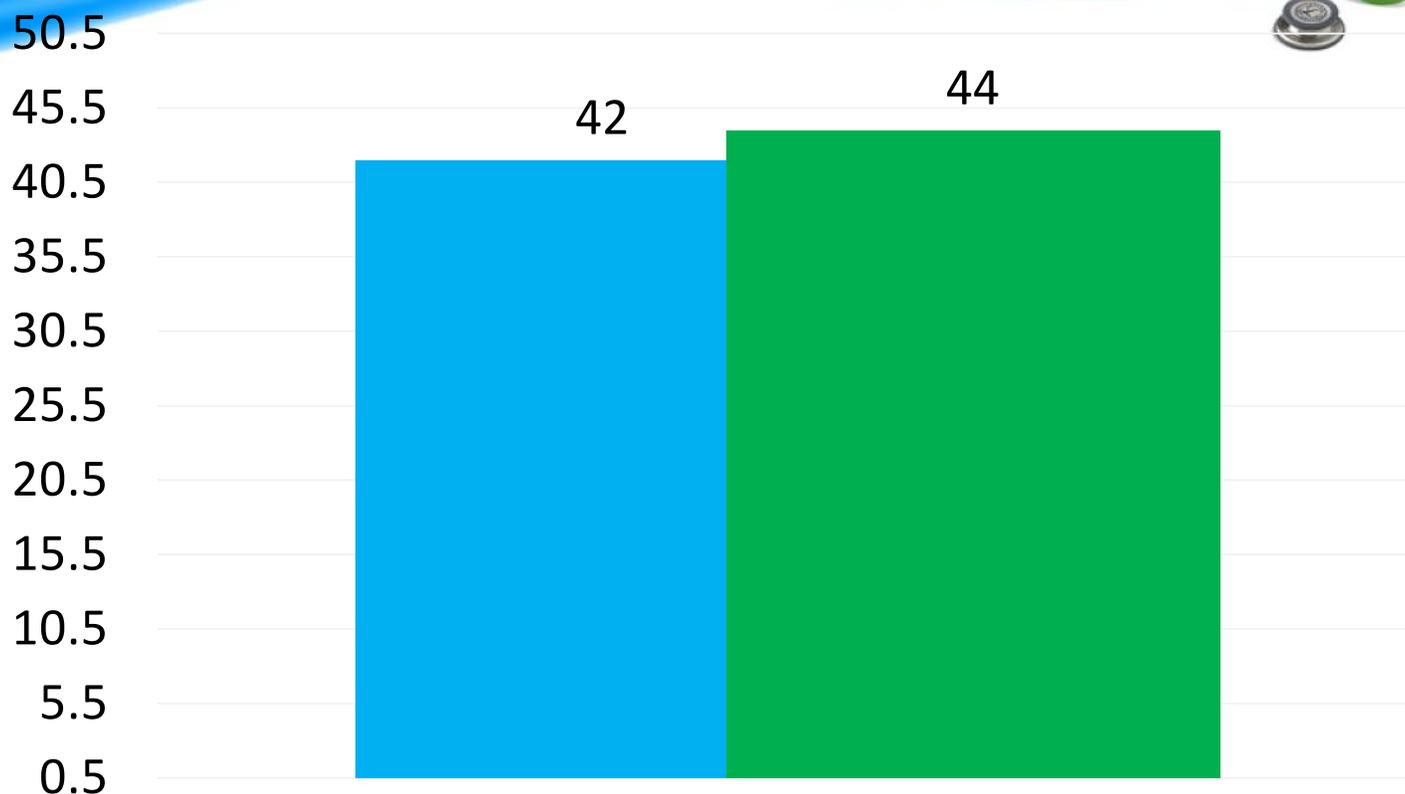
INDICADOR COMPARATIVO TRIAGE II AÑO 2017-2018



META: 30 MN



INDICADOR COMPARATIVO TRIAGE III COMPARATIVO 2017-2018

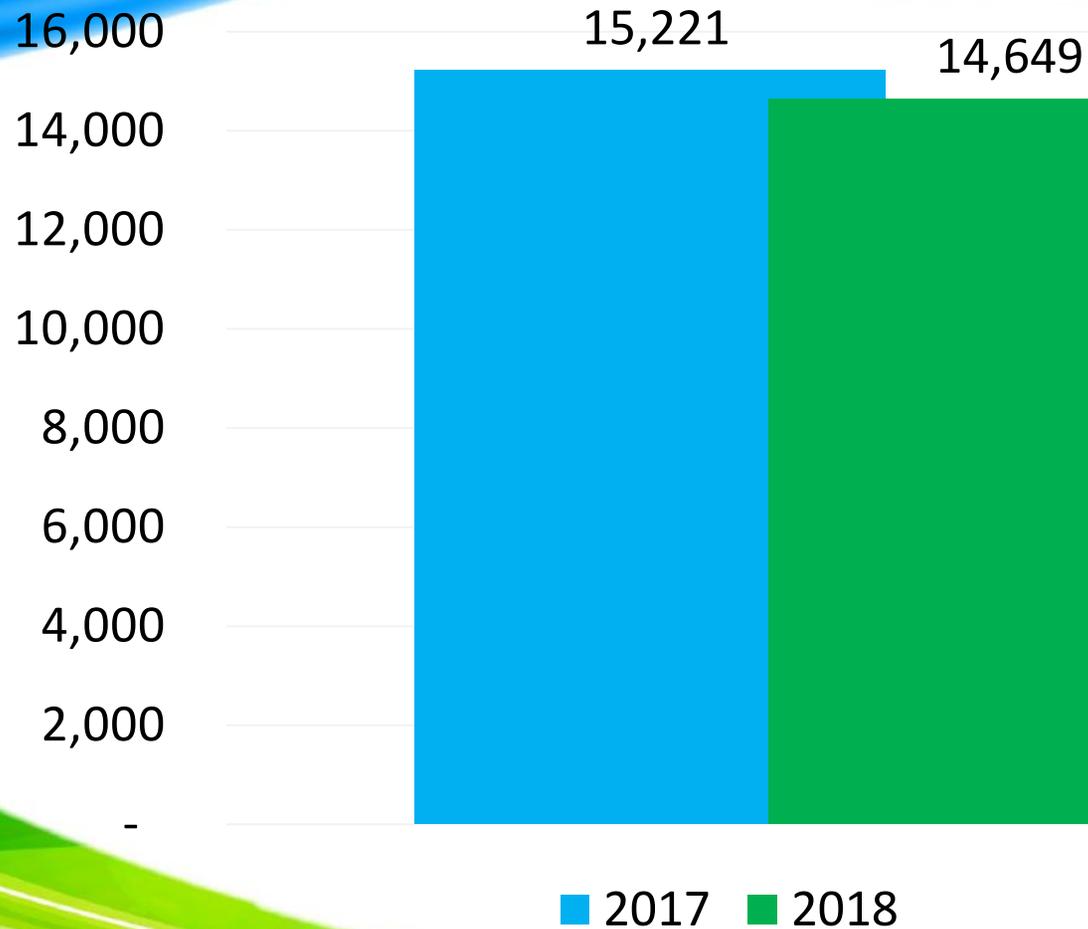


■ 2017 ■ 2018

META: MAYOR A 60 MN



CONSULTAS DE URGENCIAS MEDICINA ESPECIALIZADA



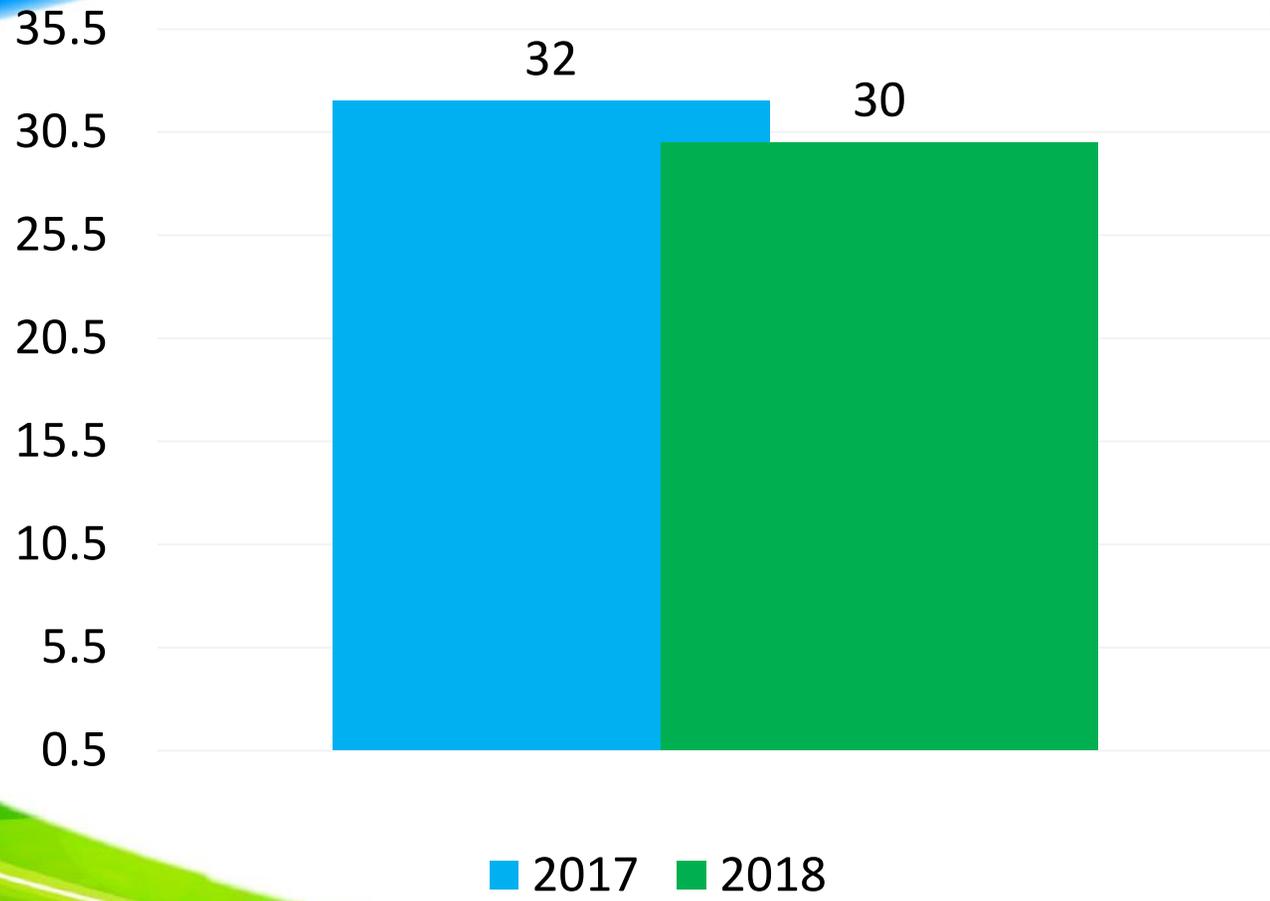
Variación -4%



PACIENTES EN OBSERVACIÓN



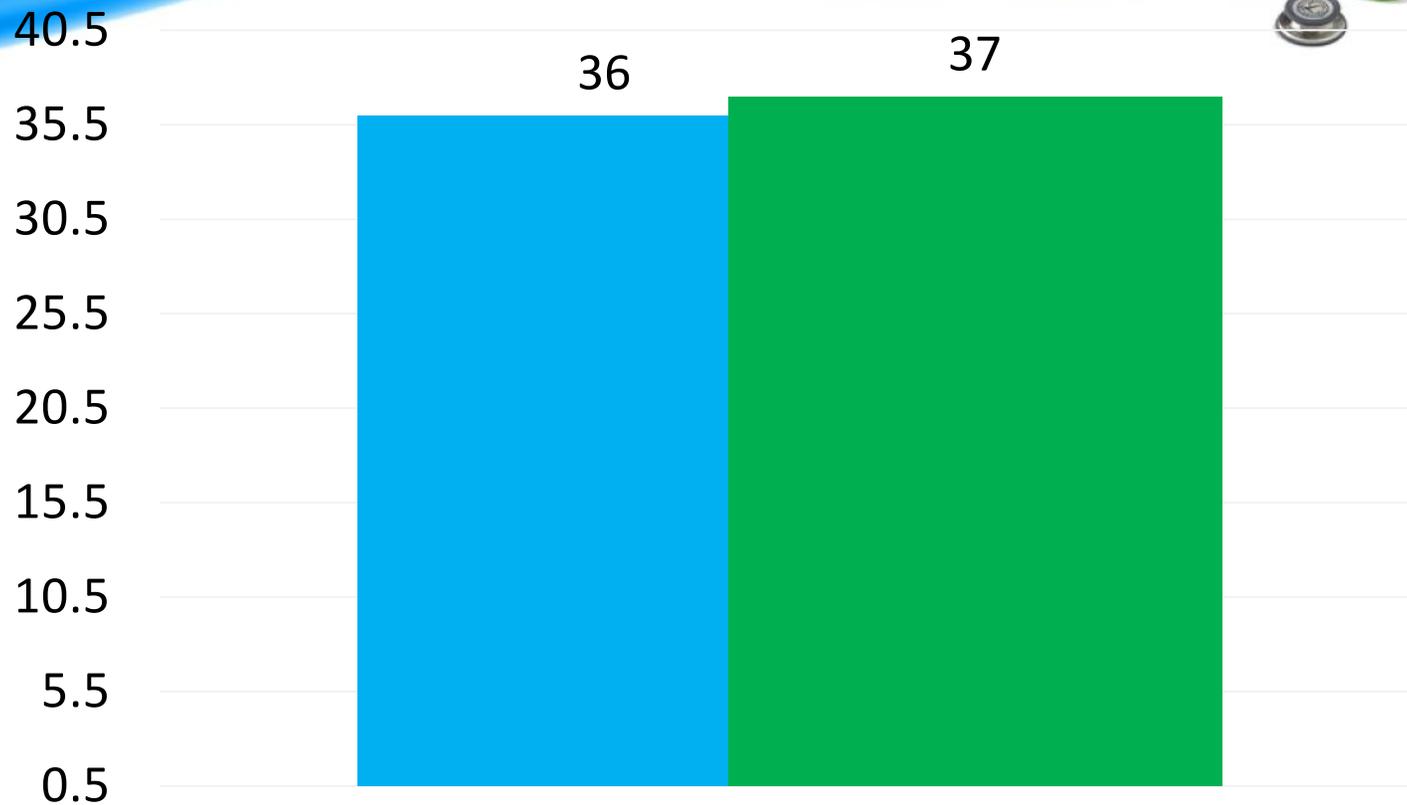
COMPARATIVO ESTANCIA OBSERVACIÓN



META <=24 Hora



GIRO CAMA OBSERVACIÓN

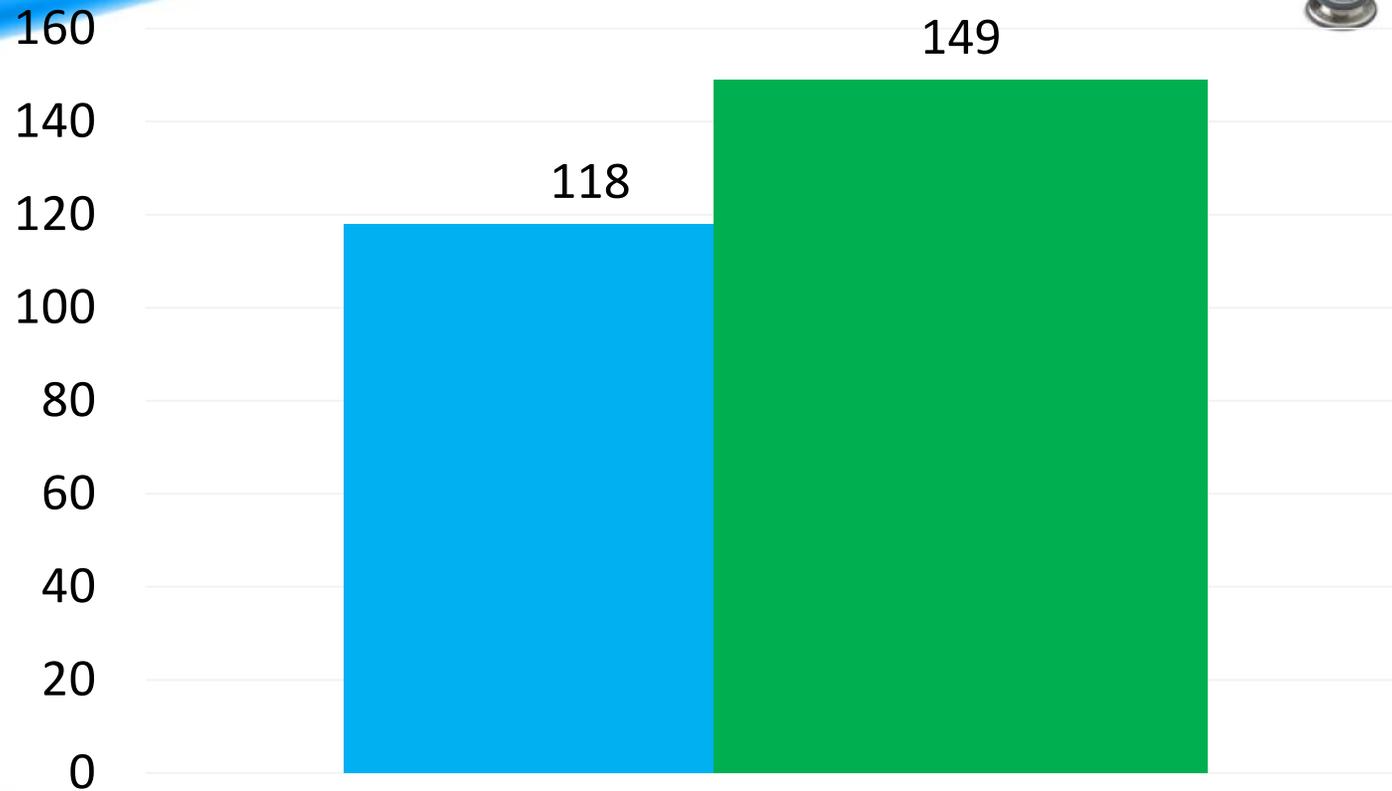


■ 2017 ■ 2018

META: MAYOR A 38



PORCENTAJE OCUPACIÓN URGENCIAS



■ 2017 ■ 2018

Variación: 26%





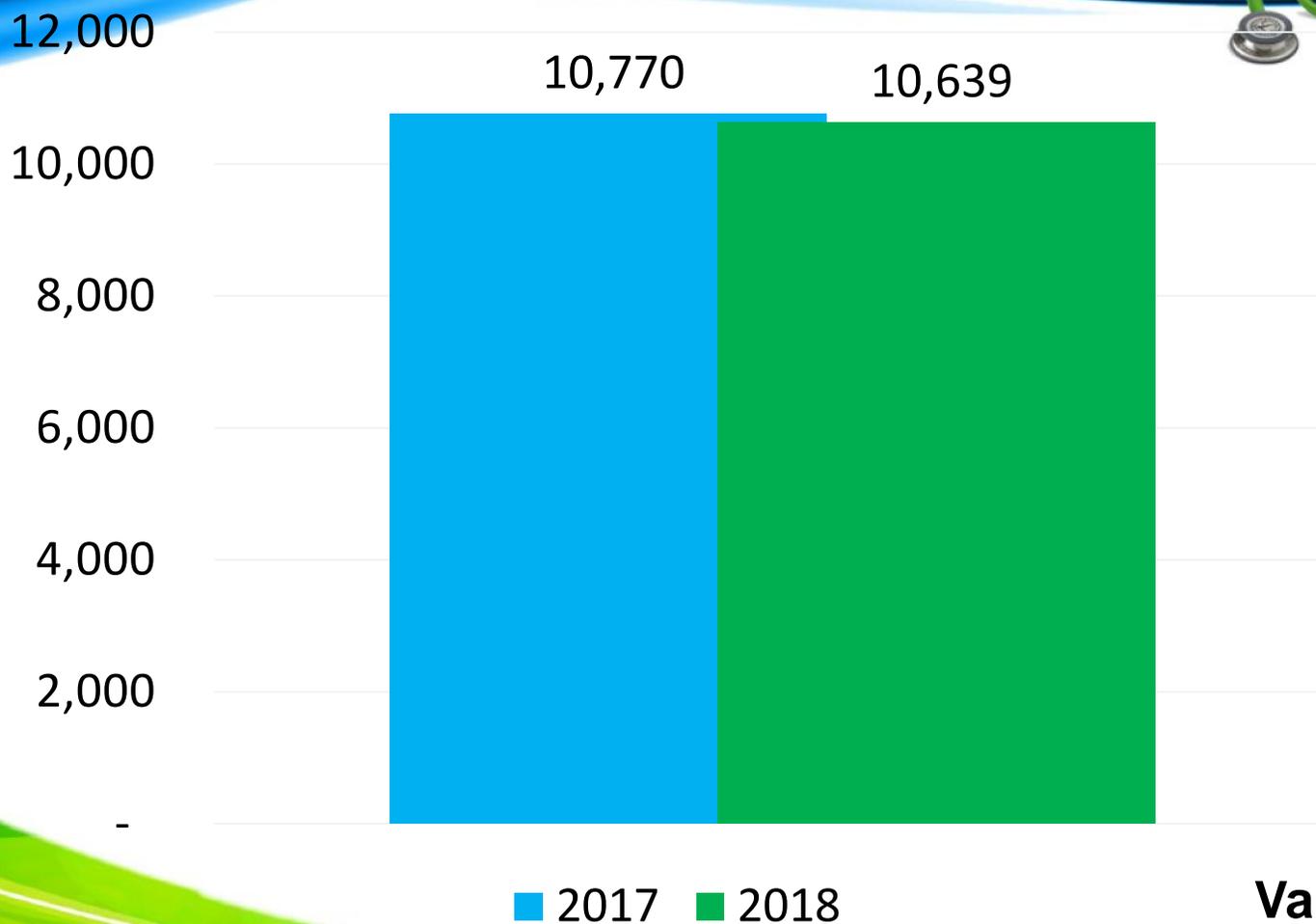
UNIDAD FUNCIONAL CIRUGIA – UMI



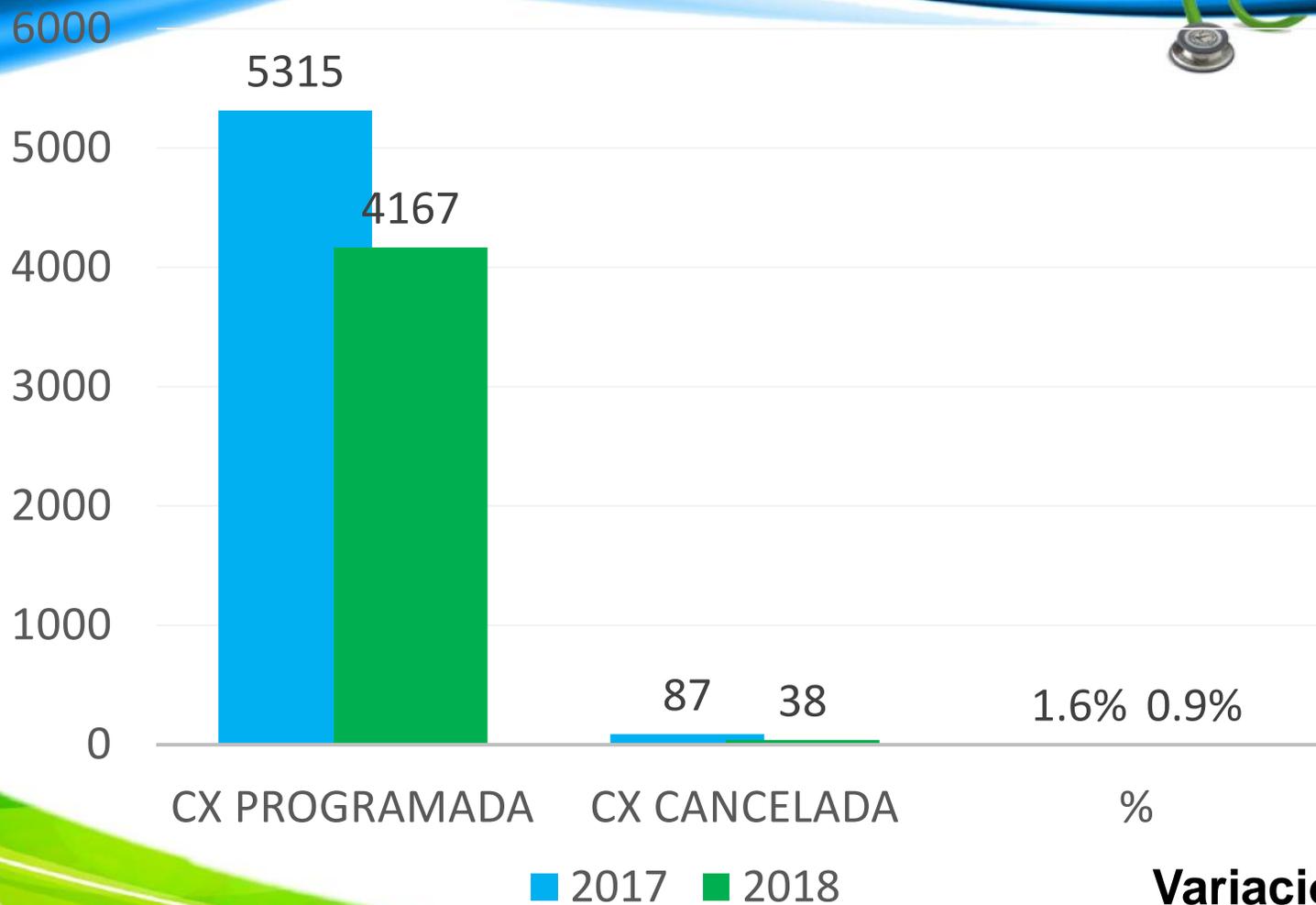
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



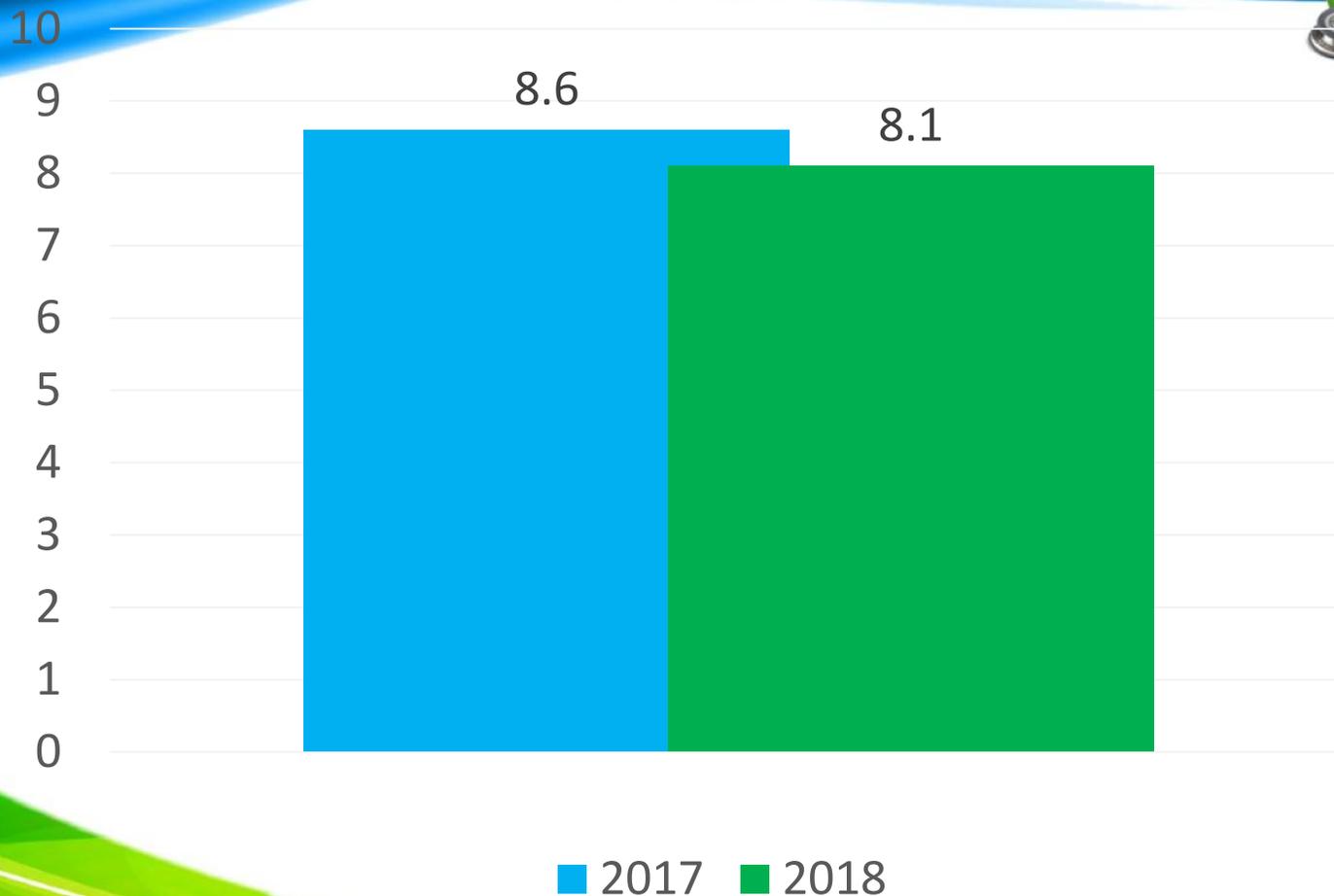
CIRUGIAS REALIZADAS



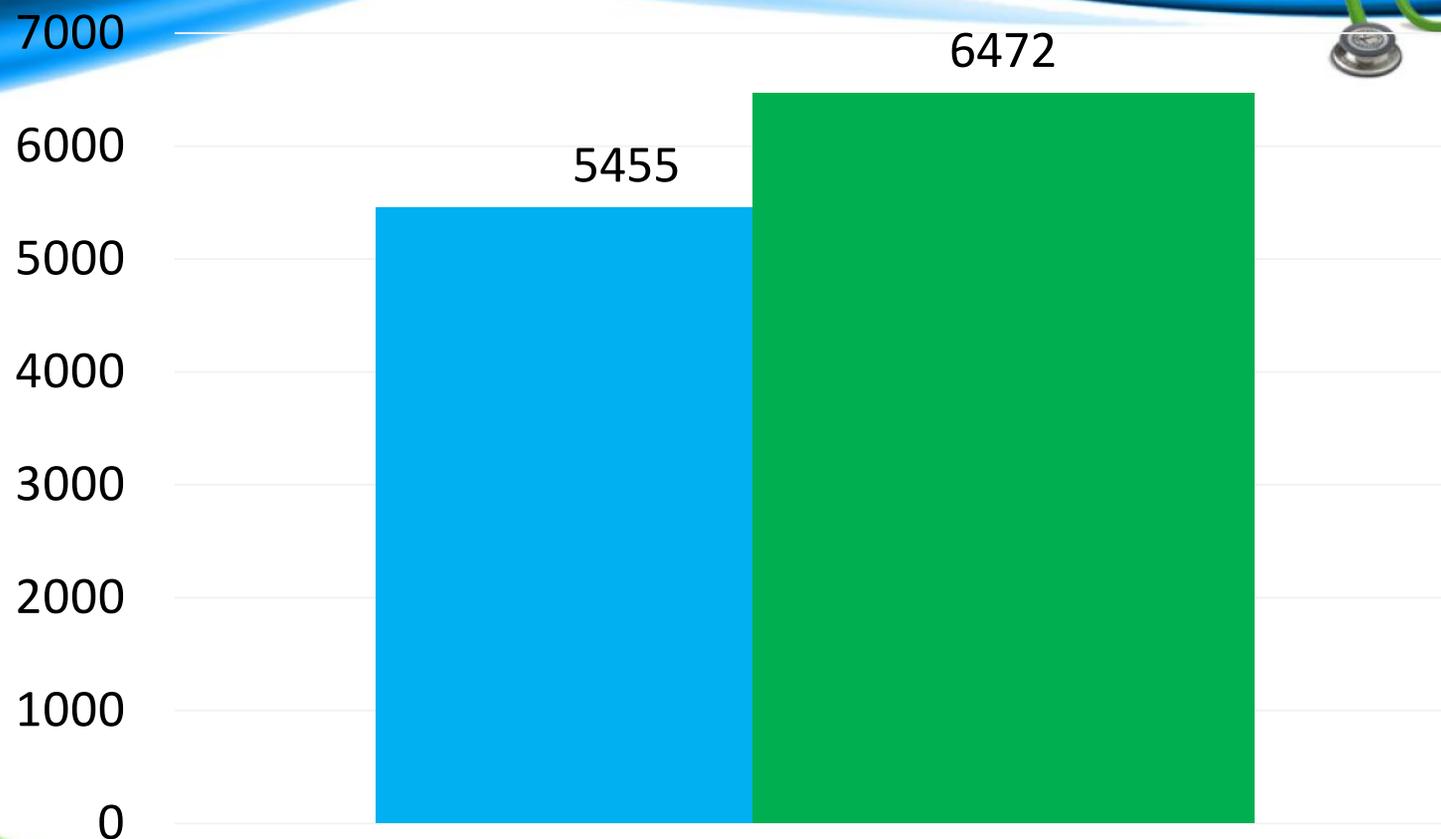
CIRUGIA PROGRAMADA VS CIRUGIA CANCELADA



OPORTUNIDAD CIRUGIA PROGRAMADA



CIRUGIA DE URGENCIAS

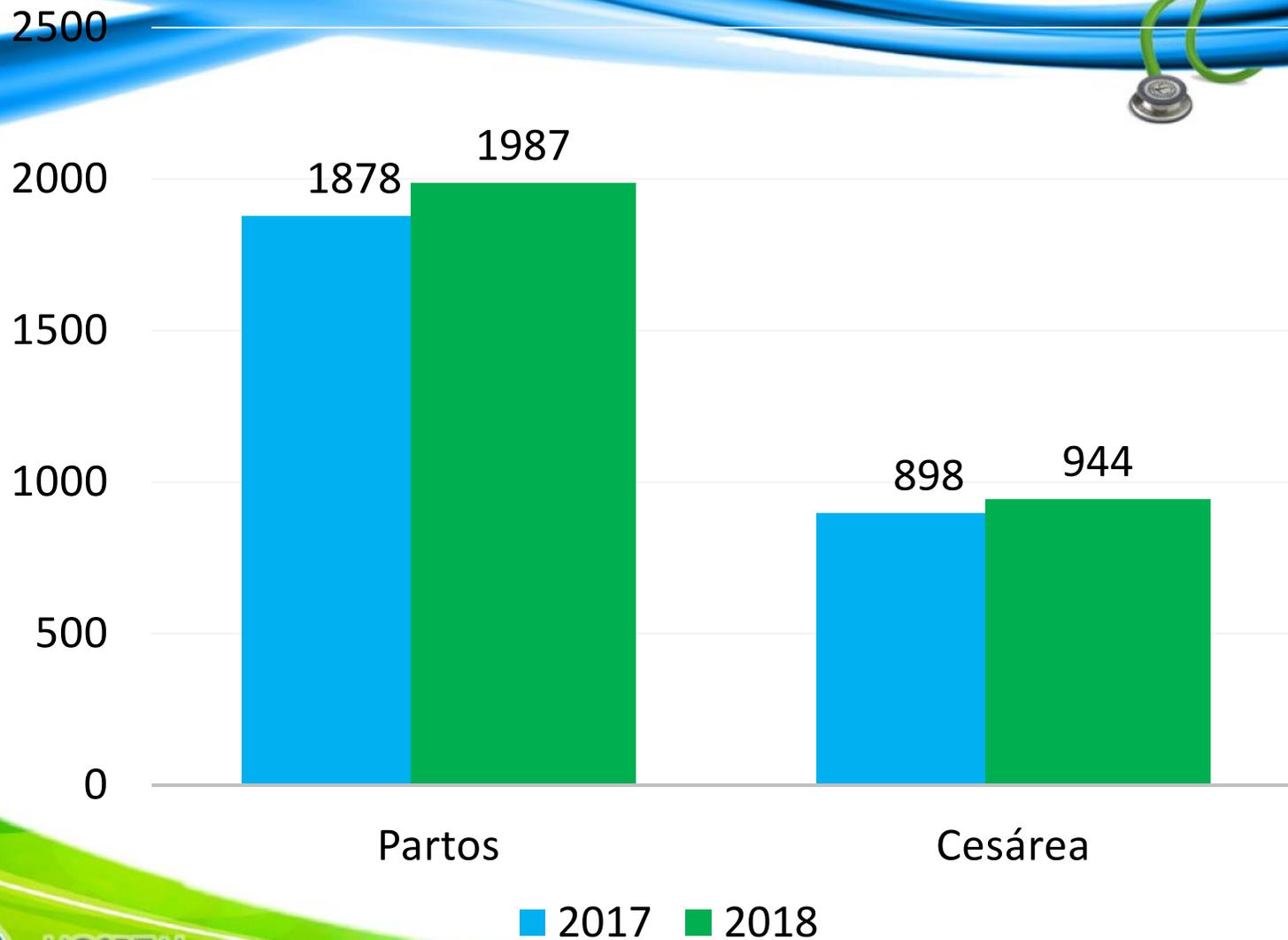


■ 2017 ■ 2018

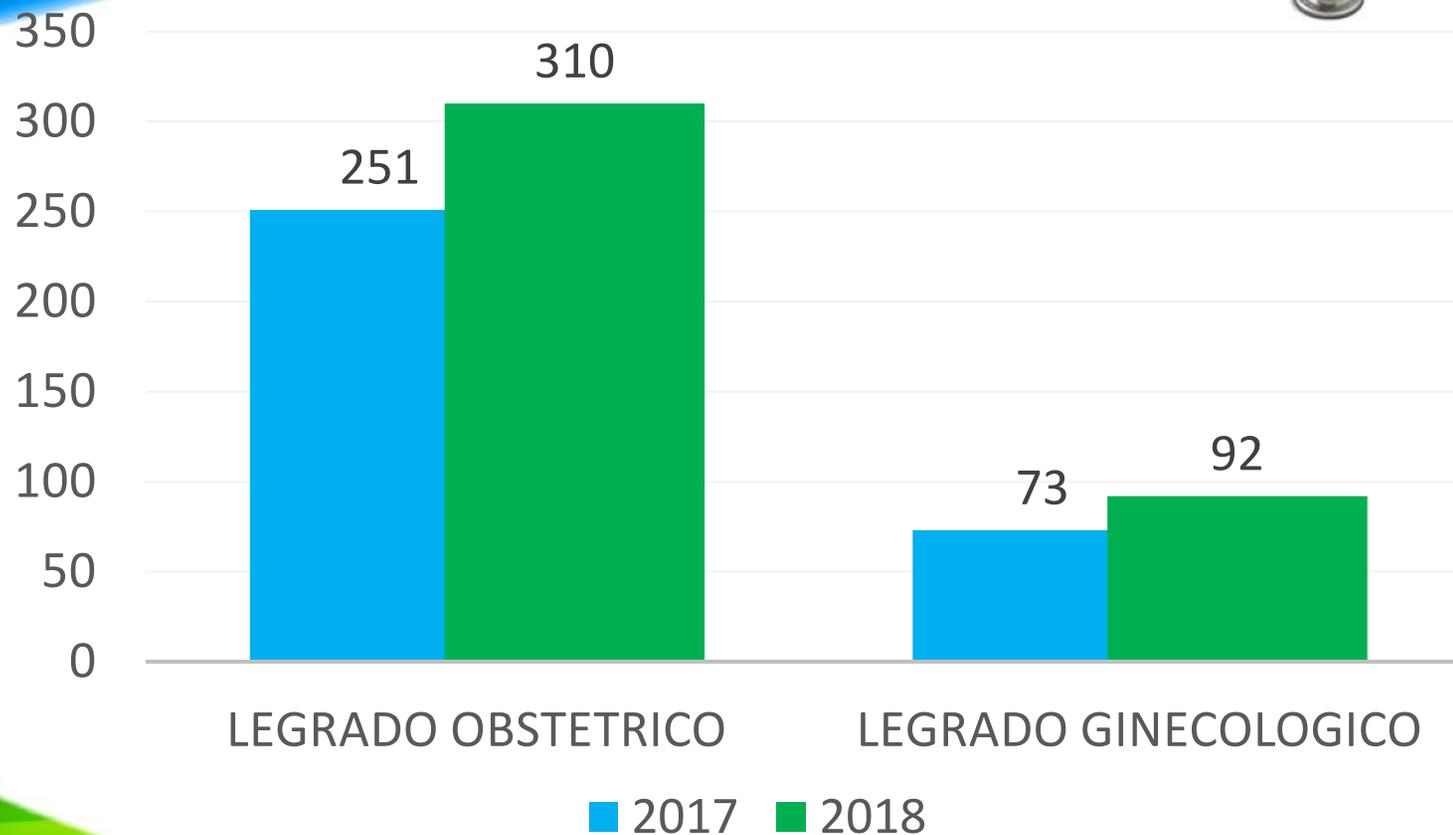
Variación 19%



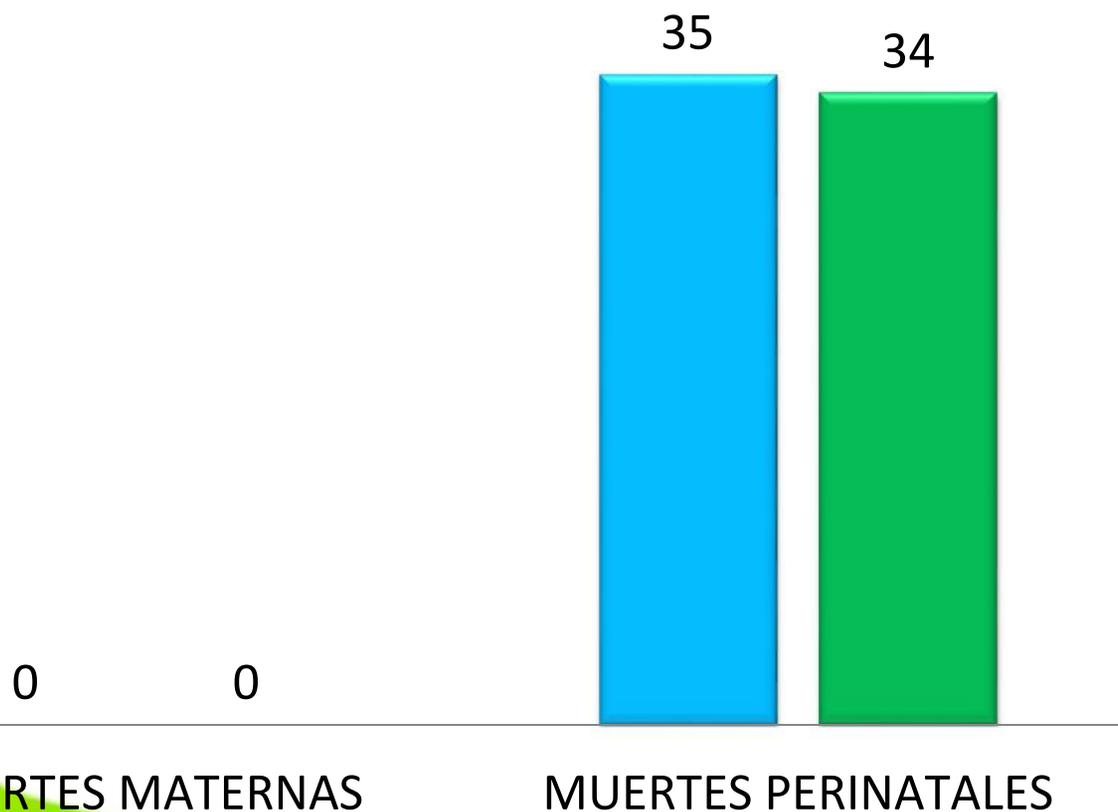
COMPARATIVO CESAREAS – PARTOS



LEGRADOS OBSTETRICOS Y GINECOLOGICOS



COMPARATIVO MUERTES MATERNAS - MUERTES PERINATALES





UNIDAD FUNCIONAL UCI-UCIN



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA





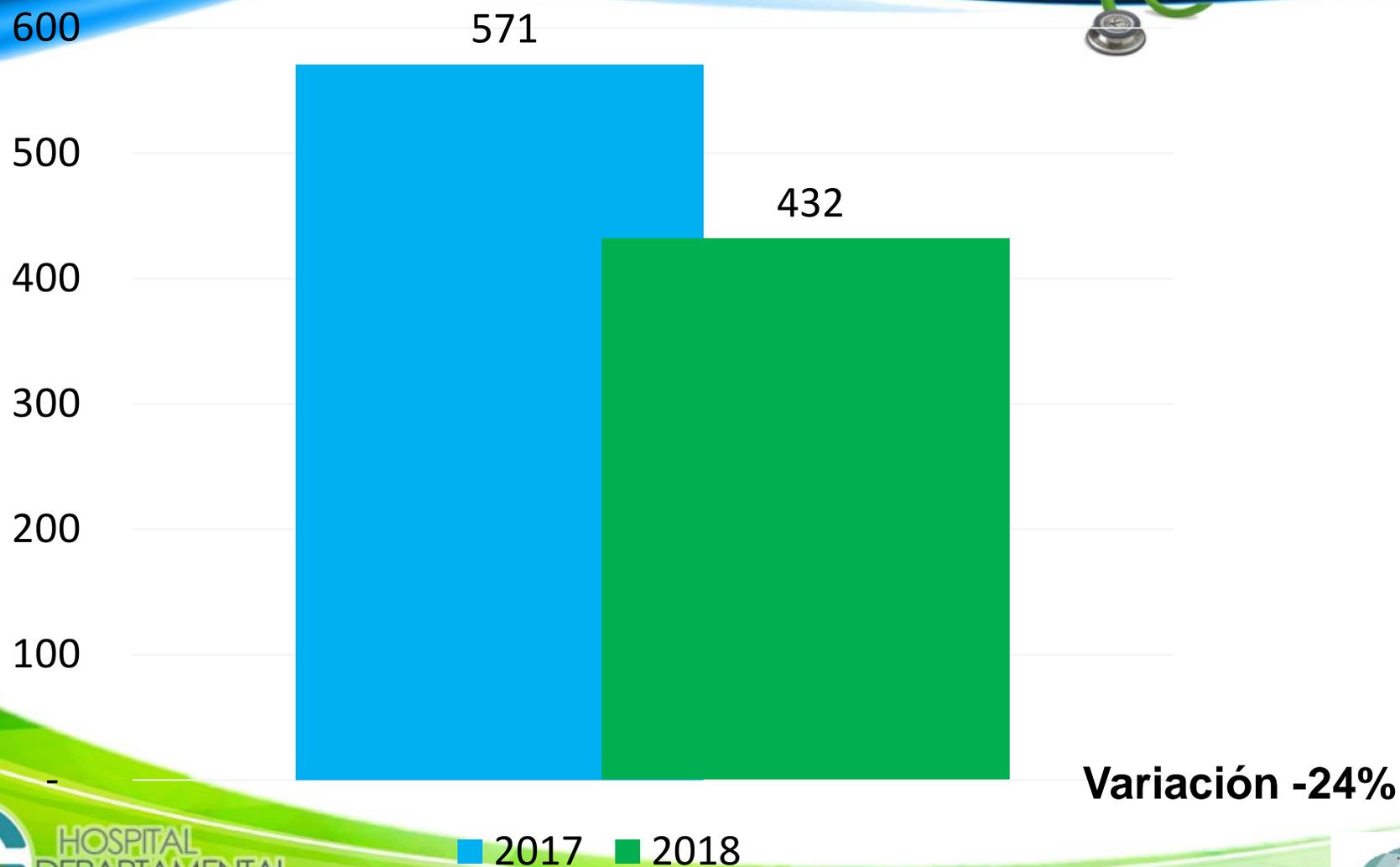
UCI ADULTOS



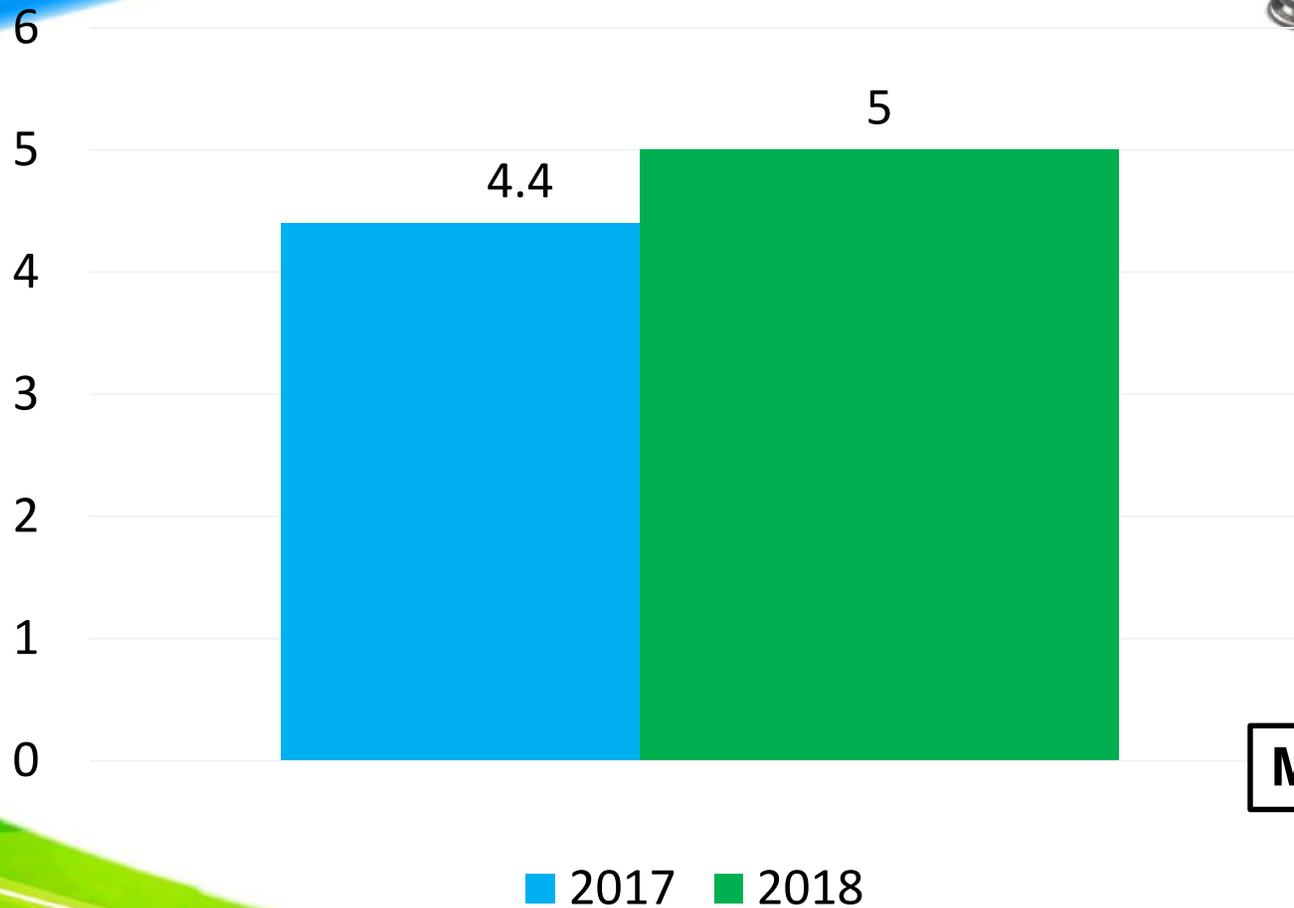
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



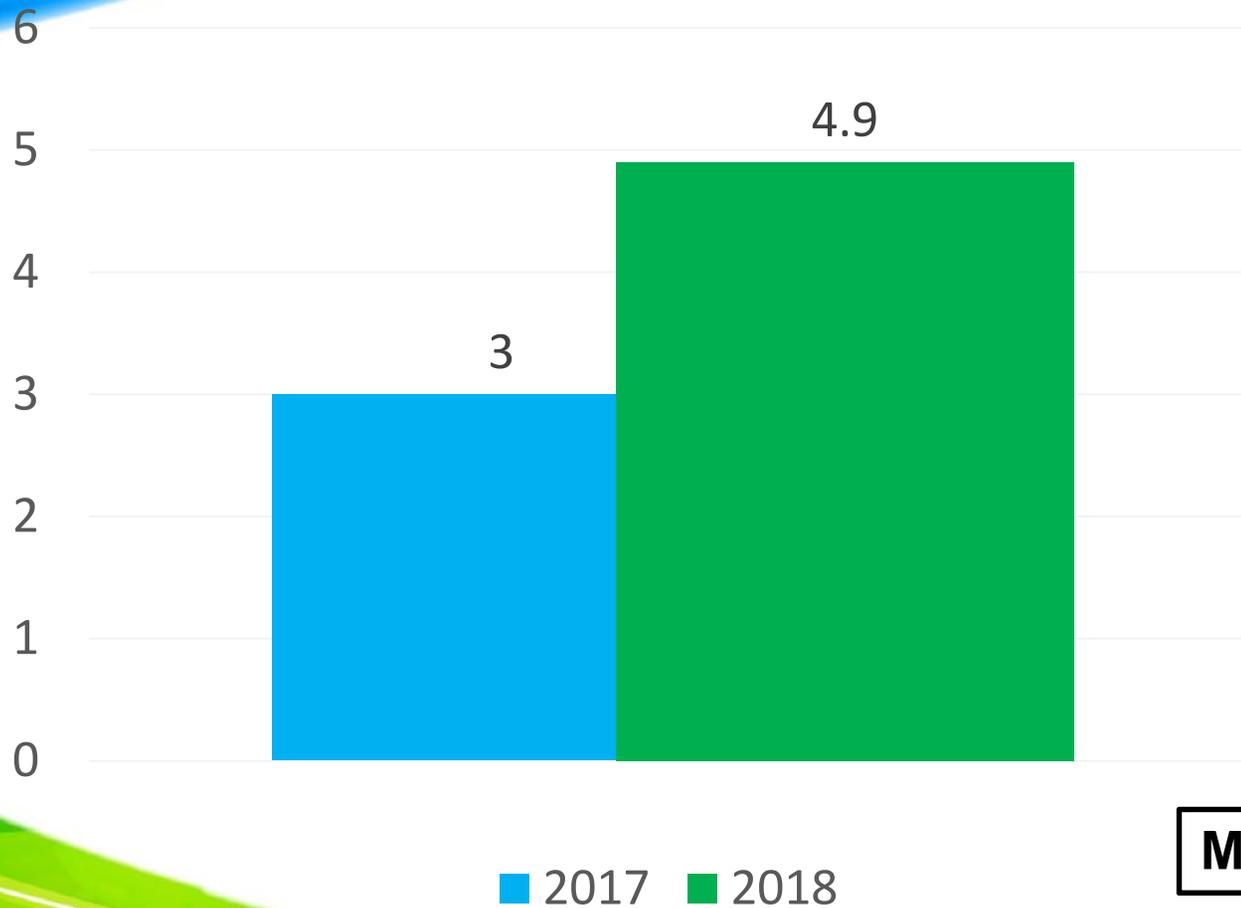
PACIENTES EN CUIDADOS INTENSIVOS



GIRO CAMA UCI ADULTOS



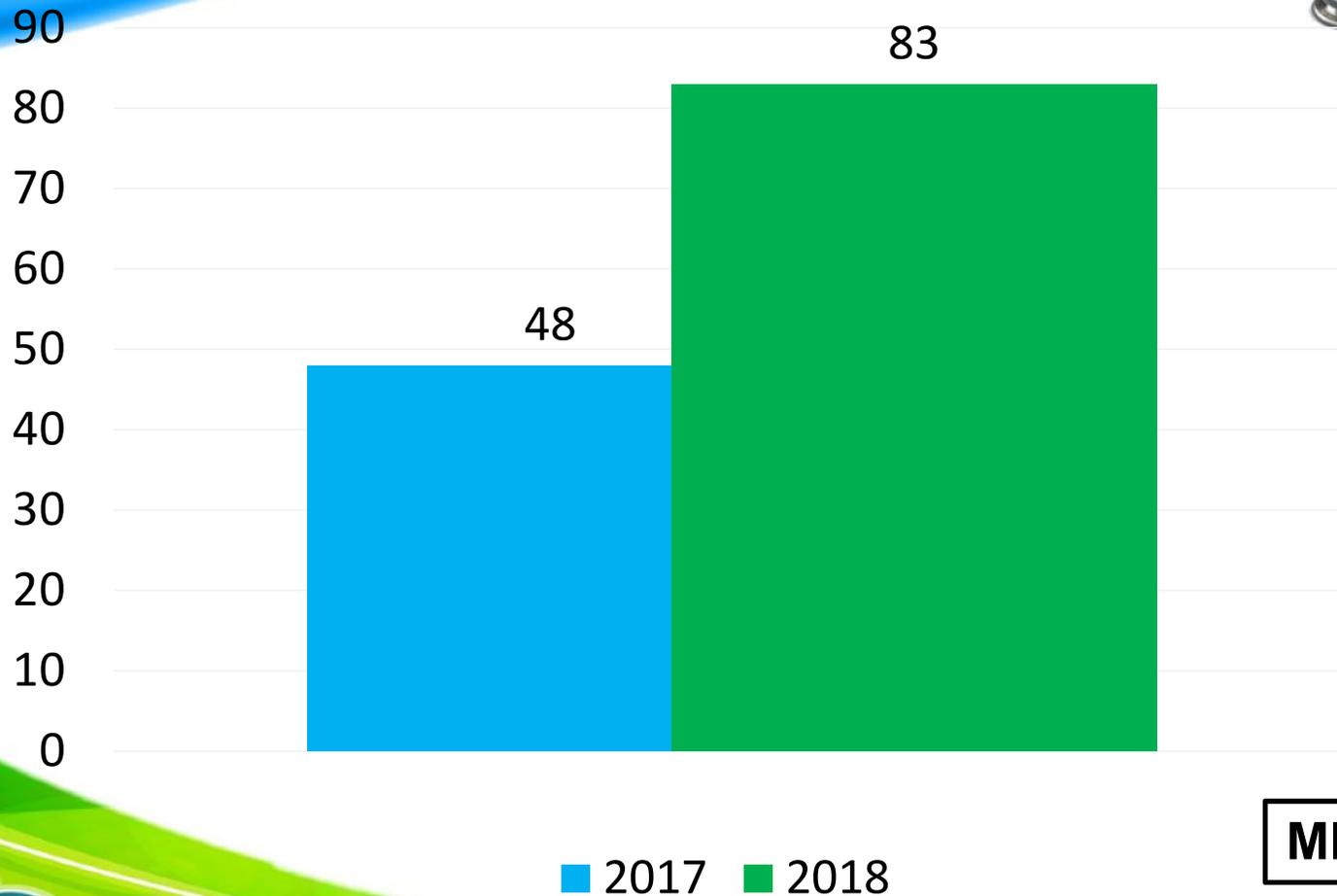
DÍA ESTACIA UCI ADULTOS



META: < o = 5 días



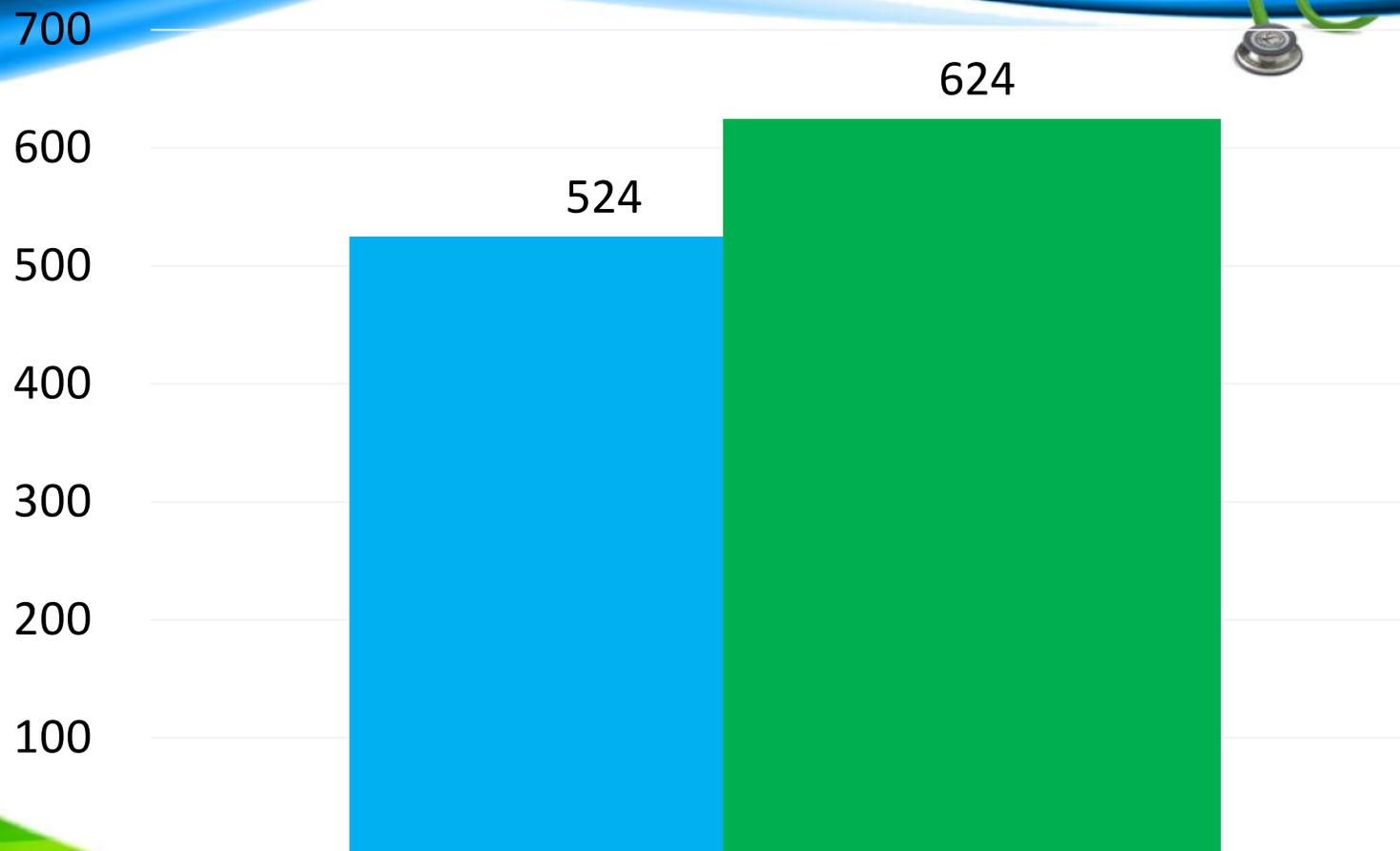
PORCENTA OCUPACIONAL UCI ADULTOS



META: > 0 = 67%



PACIENTES EN CUIDADOS INTERMEDIOS

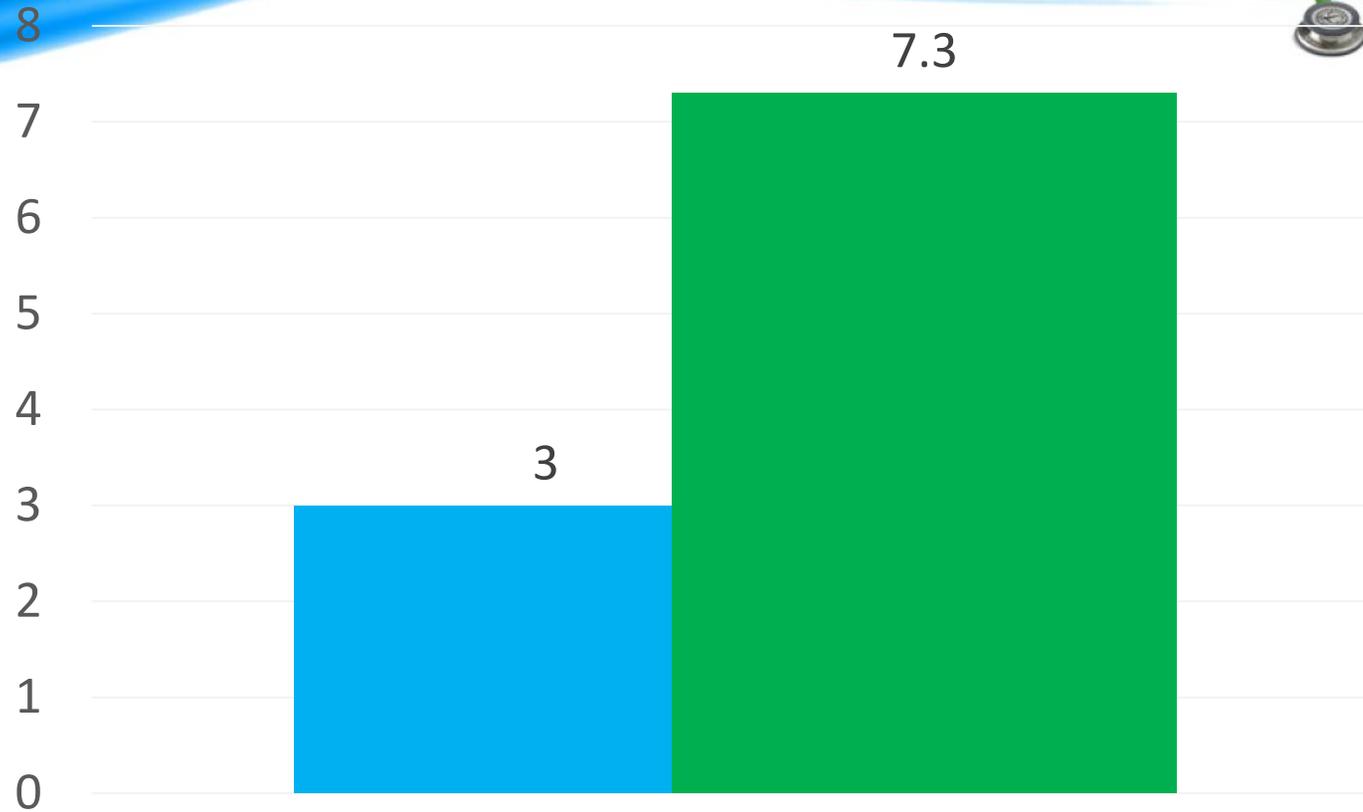


Variación 19%

■ 2017 ■ 2018



GIRO CAMA UCI NEONATOS

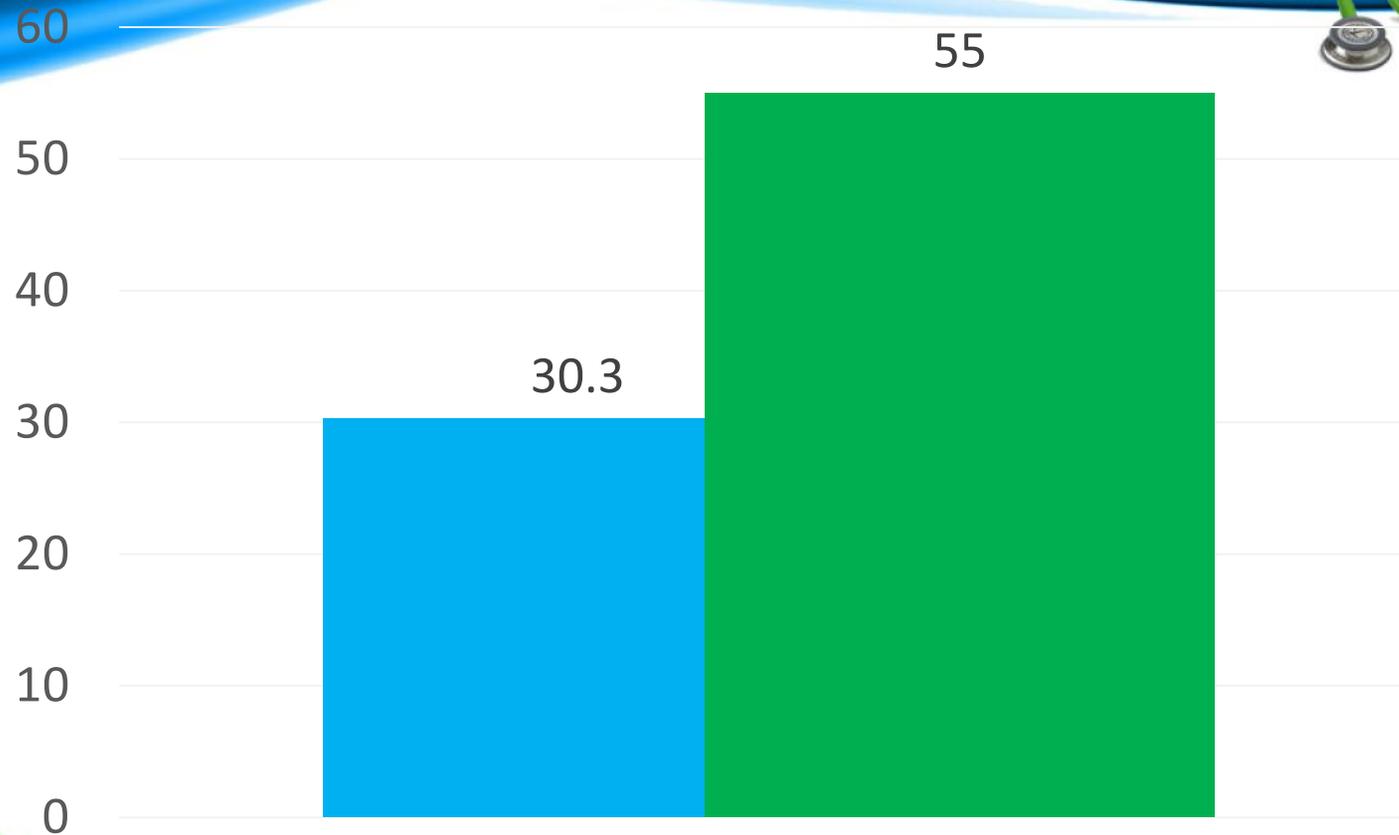


■ 2017 ■ 2018

META: > 0 = 5 VECES



PORCENTA OCUPACIONAL UCI NEONATOS



■ 2017 ■ 2018

META: > 50%





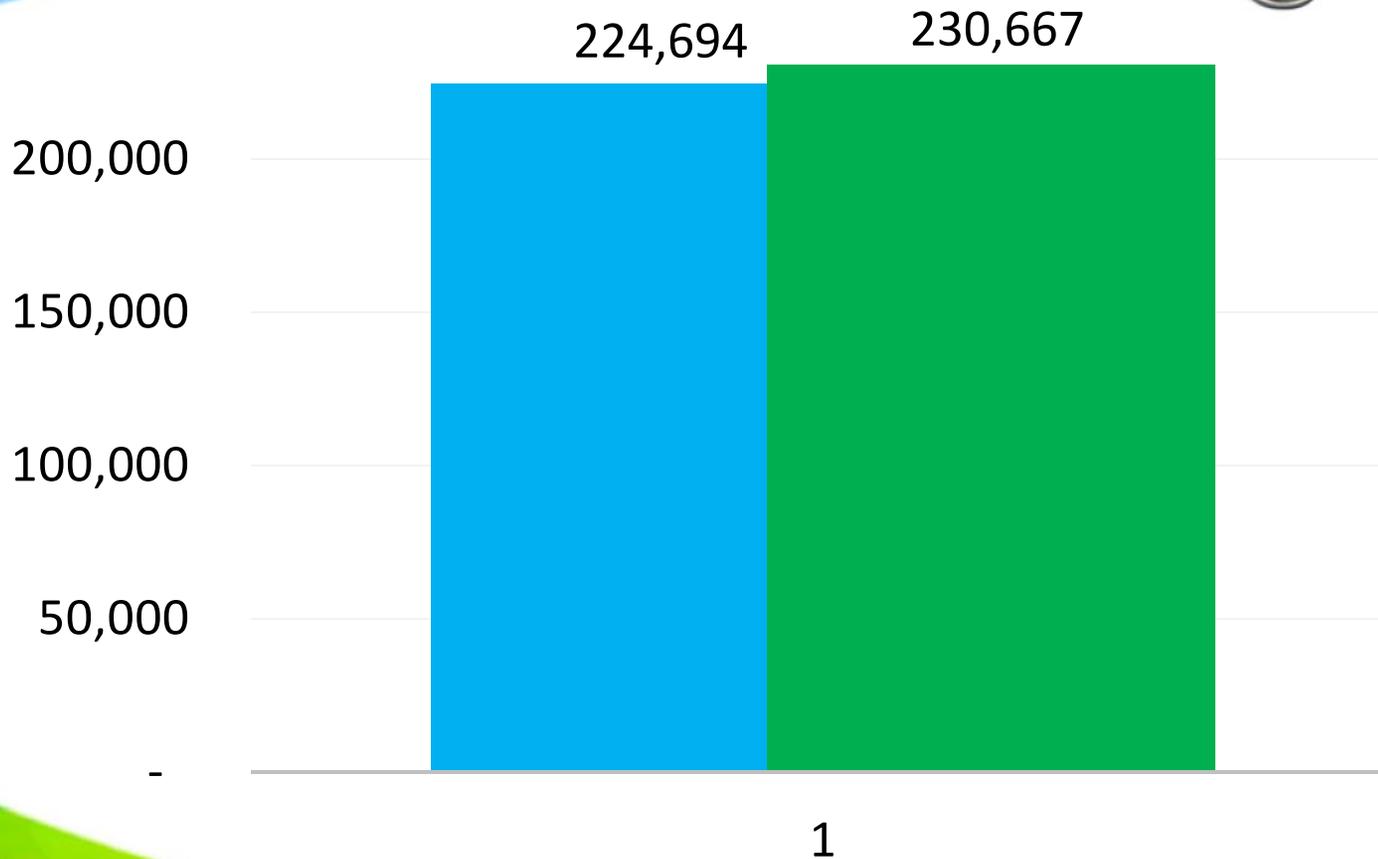
UNIDAD FUNCIONAL LABORATORIO CLÍNICO



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



EXAMENES DE LABORATORIO



■ 2017 ■ 2018

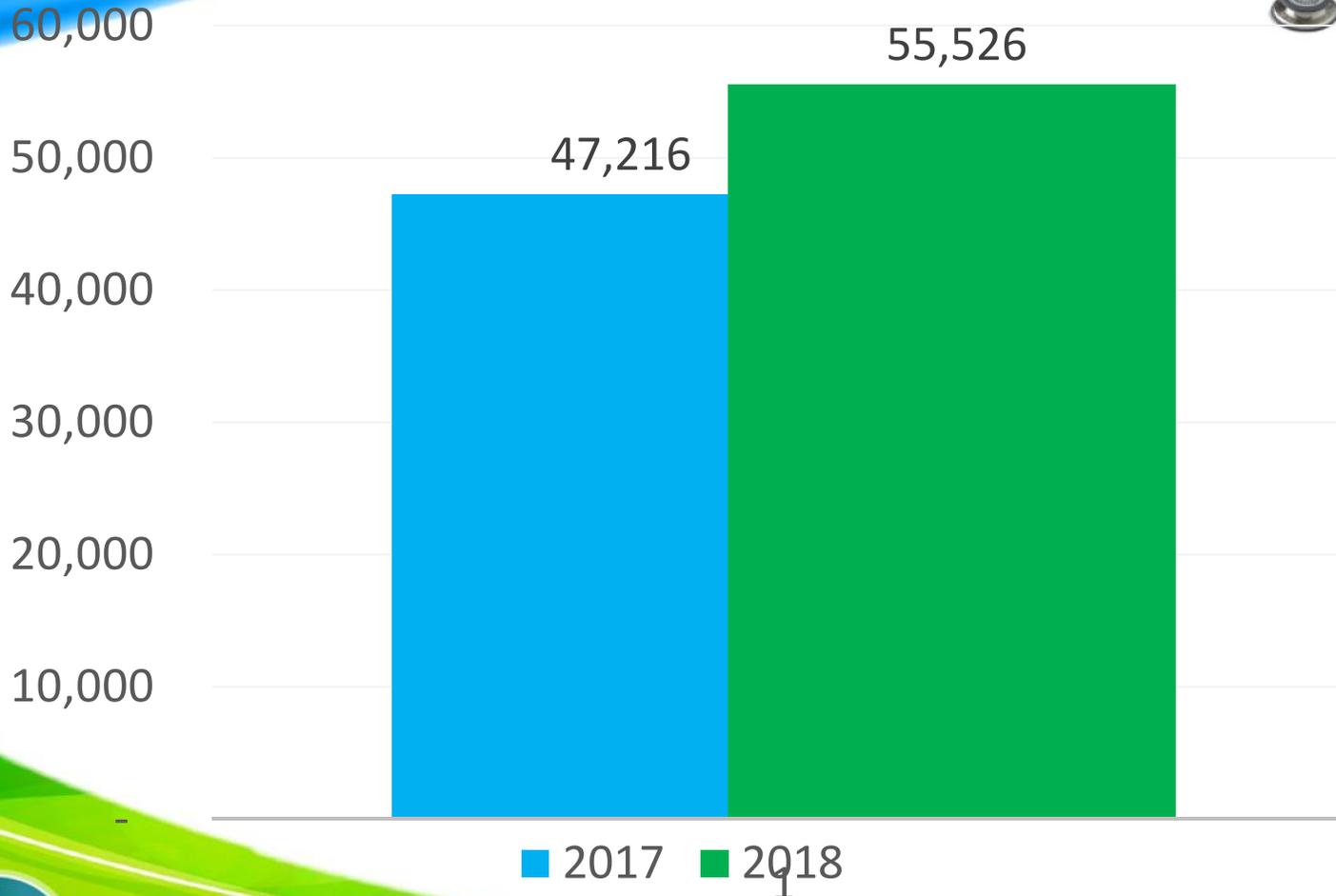




UNIDAD FUNCIONAL IMAGENOLOGIA



IMAGENES DIAGNÓSTICAS



EXAMENES REALIZADOS

TIPO	2017	2018	DIFERENCIA	%
RADIOGRAFIAS	24.728	28.416	3.688	14%
TOMOGRAFIAS	6.290	5.868	-422	-6%
ECOGRAFIAS	13.920	18.066	4.146	29%
DOOPLER	395	365	-30	-7%
FLUOROSCOPIA	785	1137	352	44%
PORTATIL	1.098	1.674	576	52%
TOTAL	47.216	55.526	8.310	17%





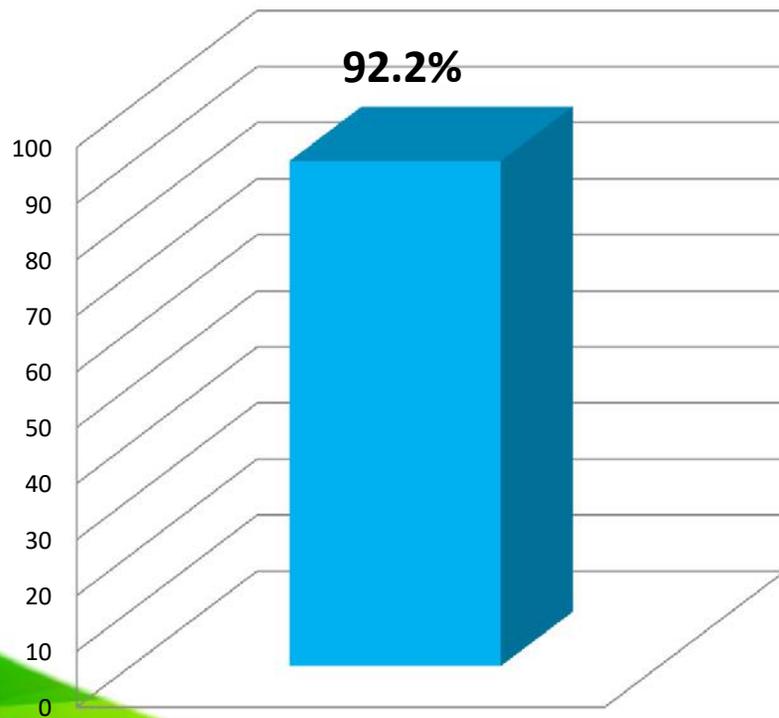
SISTEMA DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO



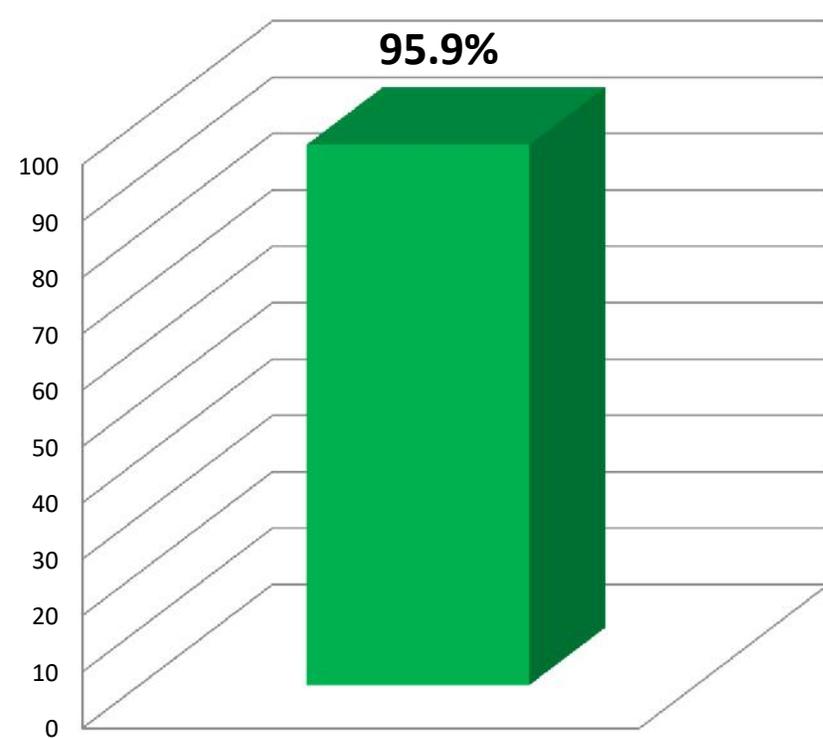
MEDICION SATISFACCIÓN



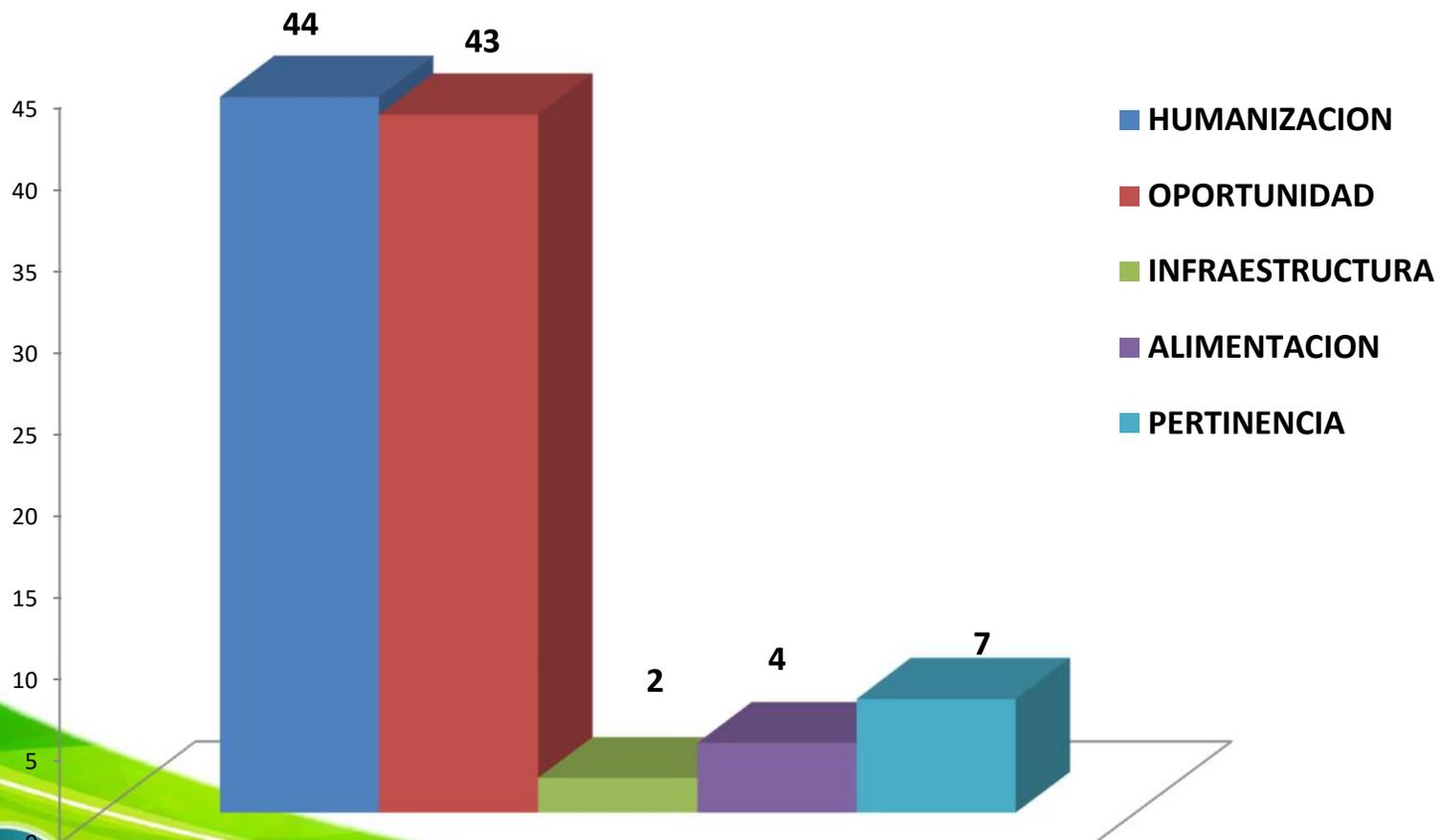
2017



2018



MOTIVOS PQRF 2018



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA





GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

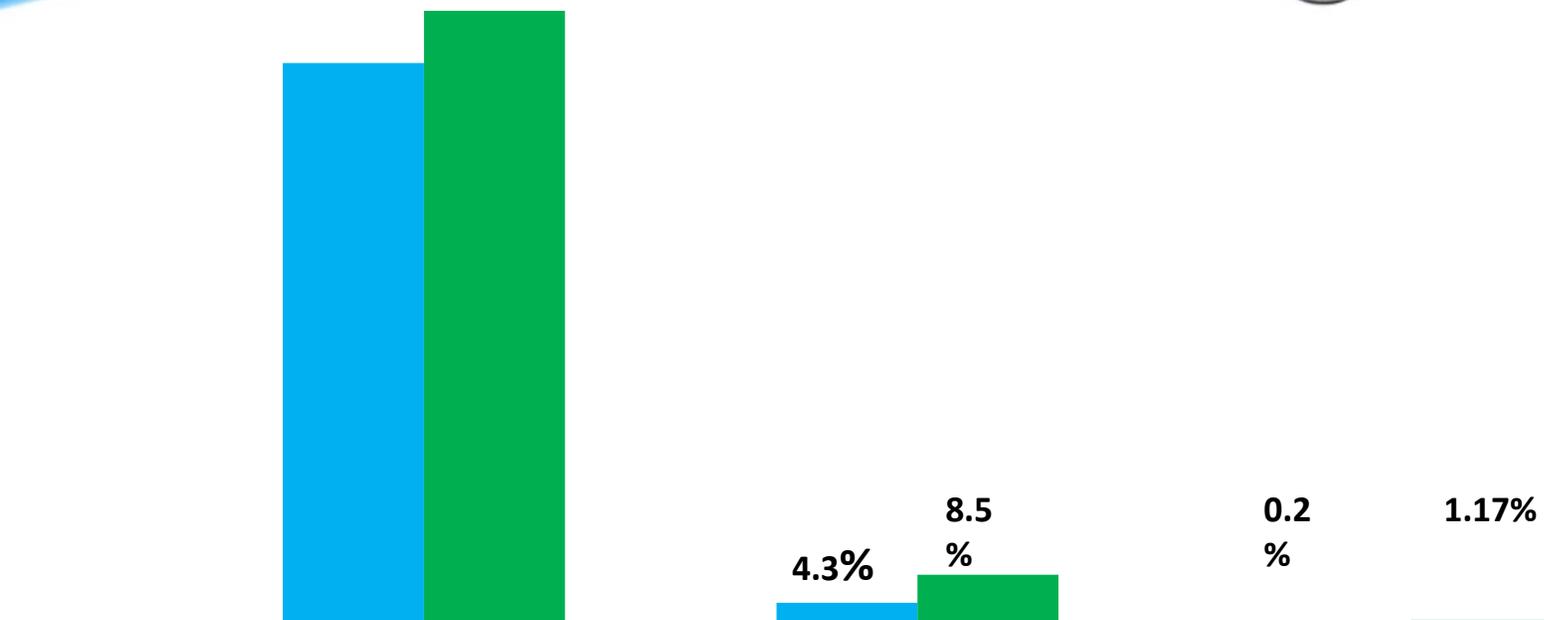




FACTURACIÓN Y GLOSAS



COMPARATIVO GLOSA 2017 - 2018



	VALOR FACTURADO	GLOSA INICIAL	GLOSA FINAL
■ 2017	46,094,129,264	1,996,325,774	113,242,382
■ 2018	50,375,267,274	4,292,104,375	588,581,109



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA

Fuente de información: Siho

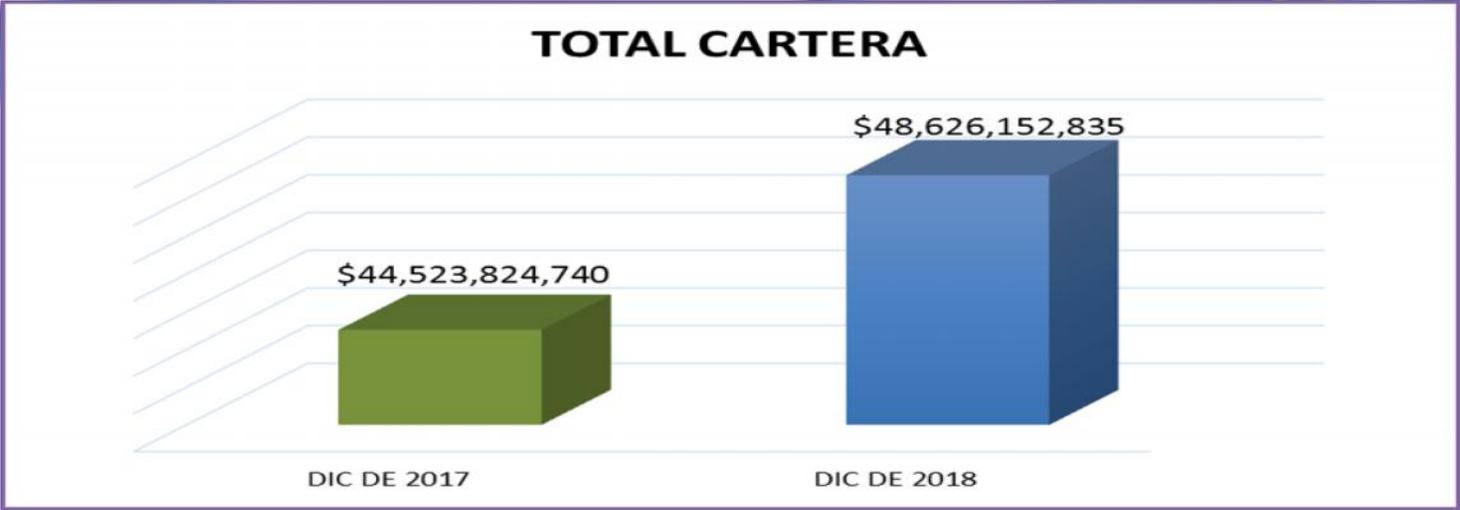




CARTERA



CARTERA COMPARATIVA 2018 vs. 2017



CARTERA POR EDADES COMPARATIVA 2018-2017

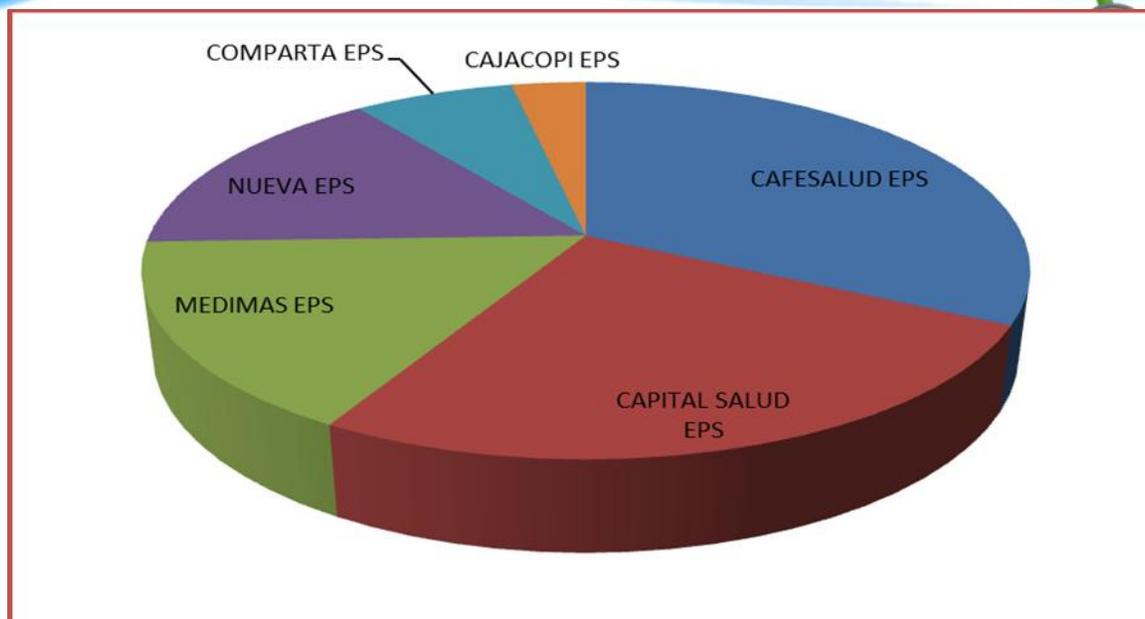
Hospital Departamental de Granada - Empresa Social del Meta

Concepto	Hasta 90	De 90 a 180	De 181 a 360	Mayor 360	Total Cartera
DIC DE 2017	10,068,823,898	4,244,295,693	6,553,228,936	23,657,476,213	44,523,824,740
	20%	8%	13%	47%	100%
DIC DE 2018	12,538,737,599	4,400,743,126	3,893,657,926	27,793,014,184	48,626,152,835
	28%	10%	9%	61%	100%
VARIACION	25%	4%	-41%	17%	9%



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA

EPS CON MAYOR CARTERA A DICIEMBRE 2018



EPS	VR. CARTERA A DIC/18
CAFESALUD EPS	7,928,491,401
CAPITAL SALUD EPS	\$ 6,278,360,781
MEDIMAS EPS	\$ 3,978,448,398
NUEVA EPS	\$ 3,740,591,380
COMPARTA EPS	\$ 1,703,754,393
CAJACOPI EPS	\$ 787,611,531





EPS EN LIQUIDACION

Hospital Departamental de Granada - Empresa

EPS EN LIQUIDACION	VALOR	%
Caprecom	3,212,438,882	38%
Saludcoop	5,275,321,409	62%
TOTAL x EPS EN LIQUIDACION	8,487,760,291	100%





CONSOLIDADO GIRO DIRECTO POR VIGENCIA

GIRO DIRECTO 2018	\$	24,753,546,076
GIRO DIRECTO 2017	\$	19,321,420,751

Incremento: 28%





ESTADOS FINANCIEROS



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Concepto	2017	2018
INGRESOS OPERACIONALES (9)	45,980,886,882	49,786,686,165
VENTA DE SERVICIOS	45,980,886,882	49,786,686,165
COSTO DE VENTAS	40,749,360,151	38,192,455,330
Costo de ventas de bienes y servicios	40,749,360,151	38,192,455,330
GASTOS OPERACIONALES (10)	14,459,825,866	8,289,414,607
DE ADMINISTRACION	6,203,995,749	6,413,826,529
Sueldos y Salarios	452,112,970	499,639,937
Contribuciones Imputadas	3,533,788	16,294,203
Contribuciones Efectivas	130,855,460	139,492,493
Aportes sobre Nominas	30,017,349	25,239,230
Prestaciones Sociales	165,377,575	228,810,867
Gastos de Personal Diversos	17,969,262	8,320,141
Generales	5,165,611,183	5,428,798,277
Impuestos contribuciones	238,518,162	67,231,381
DETERIORO, DEPRECIACIONES, Y PROVISIONES	8,255,830,117	1,875,588,078
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL (11)	-9,228,299,135	3,304,816,228
TRANSFERENCIAS	2,308,720	5,656,503
Donaciones	2,308,720	5,656,503
OTROS INGRESOS	360,722,544	1,992,333,222
OTROS GASTOS	1,073,588,990	1,531,248,801
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO (12)	-9,938,856,860	3,771,557,152

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018
CORRIENTE (1)	33,270,445,169	25,528,741,162
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DEL EFFECTIVO	1,771,084,378	157,284,047
Caja	9,421,358	4,346,424
Deposito en instituciones financieras	1,761,663,020	152,937,623
CUENTAS POR COBRAR	28,140,070,533	20,107,177,933
Prestacion de Servicios de Salud	28,140,029,990	20,107,177,933
Otras cuentas por Cobrar	40,543	-
INVENTARIOS	3,359,290,258	5,264,279,182
Materiales y Suministros	3,359,290,258	5,264,279,182
NO CORRIENTE (2)	53,203,813,853	63,340,417,714
INVERSIONES	15,287,932	15,287,932
Inversiones administracion liquidez	15,287,932	15,287,932
CUENTAS POR COBRAR	4,730,394,518	17,579,837,012
Prestacion de Servicios de Salud	6,308,047,654	10,989,595,937
Cuentas por Cobrar de Dificil Cobro	9,667,303,537	17,529,378,965
Deterioro Acumulado de Ctas x Cobrar (cr)	-11,244,956,673	-10,939,137,890
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	48,458,131,403	45,745,292,770
Terrenos	52,080,256	52,080,256
Edificaciones	43,339,090,137	43,339,090,137
Maquinaria y equipo	1,908,736,887	1,908,736,887
Equipo médico y científico	13,859,720,947	13,907,559,955
Muebles, enseres y equipos de oficina	2,431,802,387	2,435,376,387
Equipos de comunicación y computación	1,331,957,549	1,332,687,549
Equipo de transporte, tracción y elevac.	1,230,484,662	1,230,484,662
Equipo de comedor, cocina, desp. y hotele.	677,084,016	739,114,064
Depreciación acumulada	-16,372,825,438	-19,199,837,127
TOTAL ACTIVO (3)	86,474,259,022	88,869,158,876

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



PASIVO	2017	2018
CORRIENTE (4)	25,828,796,953	25,289,382,519
CUENTAS POR PAGAR	19,441,848,426	17,320,429,444
Adquisi. Bienes y Serv. Nacional	19,163,599,958	16,275,539,281
Recursos a Favor de Terceros	10,089,324	439,442
Descuentos de Nomina	6,861,856	8,616,000
Retención en la fuente e impuesto de timbre	224,858,409	250,498,517
Otras Cuentas x Pagar	36,438,879	785,336,204
OBIGACIONES LABORALES	138,372,958	226,665,425
Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	138,372,958	226,665,425
PASIVOS ESTIMADOS	6,243,654,986	7,742,287,650
Litigios y Demandas	973,470,299	973,470,299
Provision para Contingencias	-	-
Provisiones Diversas	5,270,184,687	6,768,817,351
OTROS PASIVOS	4,920,583	-
Ingresos recibidos por terceros	4,920,583	-
NO CORRIENTE (5)	-	-
Adquis. De Bienes y Servicios	-	-
TOTAL PASIVO (6)	25,828,796,953	25,289,382,519
PATRIMONIO (7)	60,645,462,069	63,579,776,357
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	60,645,462,069	63,579,776,357
Capital fiscal	68,049,658,430	57,273,558,706
Resultados del ejercicio Anterior	-9,938,856,861	-
Resultados del ejercicio	-	3,771,557,151
Impacto x la Transición al Nvo Marco Regulator	2,534,660,500	2,534,660,500
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO (8)	86,474,259,022	88,869,158,876

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

SALVEDADES

- Existe una subestimación de \$ 2.167.626.401 en los costos y por consiguiente en los pasivos por el no registro de facturas del consorcio apoyo diagnóstico, con el cual se tenía externalizado la Unidad funcional de imagenología.
- Existe una sobreestimación en los inventarios por \$2.290.391.000 y de \$41.190.240 en los pasivos por préstamo de mercancía al hospital, por la no afectación de los costos por venta de servicios correspondiente a los meses de noviembre y diciembre de 2018, que a su vez genera una subestimación en costos y gastos por un valor de \$ 2.249.200.760.



DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

SALVEDADES

- Existe una sobreestimación de propiedad planta y equipo por valor de \$147.270.983 correspondiente a la depreciación mal realizada, por consiguiente existe una subestimación en costos y gastos por el mismo valor.
- Existe una subestimación en las deudas de difícil recaudo de \$ 1.977.938.339 y una sobreestimación del deterioro de cartera de \$ 421.699.174.
- Al término de la vigencia 2018, no se reclasifico adecuadamente el valor de \$9.938.856.861 en la cuenta 3225 resultados de ejercicios anteriores como lo establece el catálogo general de cuentas.



NORMA CORRECCION DE ERRORES

La Resolución N° 414 de 2014 y sus modificaciones, en el Capítulo VI. Normas para la presentación de estados financieros y revelaciones, señala:

“5.3. Corrección de errores de periodos anteriores: Los errores son las omisiones e inexactitudes que se presentan en los estados financieros, para uno o más periodos anteriores.

La empresa corregirá los errores de periodos anteriores, sean materiales o no, en el periodo en el que se descubra el error, ajustando el valor de las partidas de activos, pasivos y patrimonio, que se vieron afectadas por este.

En caso de errores de periodos anteriores que sean materiales, para efectos de presentación, la entidad **reexpresará** de manera retroactiva la información comparativa afectada por el error.”



ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL RE-EXPRESADO

Concepto	2017	2018
INGRESOS OPERACIONALES (9)	45,980,886,882	49,786,686,165
VENTA DE SERVICIOS	45,980,886,882	49,786,686,165
COSTO DE VENTAS	42,716,675,906	41,348,763,869
Costo de ventas de bienes y servicios	42,716,675,906	41,348,763,869
GASTOS OPERACIONALES (10)	14,550,648,316	8,476,308,871
DE ADMINISTRACION	6,203,995,749	6,555,536,940
Sueldos y Salarios	452,112,970	499,639,937
Contribuciones Imputadas	3,533,788	16,294,203
Contribuciones Efectivas	130,855,460	139,492,493
Aportes sobre Nominas	30,017,349	25,239,230
Prestaciones Sociales	165,377,575	228,810,867
Gastos de Personal Diversos	17,969,262	8,320,141
Generales	5,165,611,183	5,570,508,688
Impuestos contribuciones	238,518,162	67,231,381
DETERIORO, DEPRECIACIONES Y PROVISIONES	8,346,652,567	1,920,771,931
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL (11)	-11,286,437,340	-38,386,575
TRANSFERENCIAS	2,308,720	5,656,503
Donaciones	2,308,720	5,656,503
OTROS INGRESOS	360,722,544	2,585,756,361
OTROS GASTOS	1,073,588,990	1,531,248,801
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO (12)	-11,996,995,065	1,021,777,488

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RE-EXPRESADO

Código	ACTIVO	2017	2018
	CORRIENTE (1)	25,996,723,163	23,964,310,880
	11 EFECTIVO Y EQUIVALENTE DEL EFECTIVO	1,771,084,378	157,284,047
1105	Caja	9,421,358	4,346,424
1110	Deposito en instituciones financieras	1,761,663,020	152,937,623
	13 CUENTAS POR COBRAR	20,866,348,527	20,833,138,651
1319	Prestacion de Servicios de Salud	20,866,307,984	20,833,138,651
1384	Otras cuentas por Cobrar	40,543	-
	15 INVENTARIOS	3,359,290,258	2,973,888,182
1514	Materiales y Suministros	3,359,290,258	2,973,888,182
	NO CORRIENTE (2)	59,640,292,996	62,888,885,187
	12 INVERSIONES	15,287,932	15,287,932
1224	Inversiones administracion liquidez	15,287,932	15,287,932
	13 CUENTAS POR COBRAR	12,004,116,524	17,275,575,468
1319	Prestacion de Servicios de Salud	6,447,259,236	8,285,696,880
1385	Cuentas por Cobrar de Dificil Cobro	16,801,813,961	19,507,317,304
1386	Deterioro Acumulado de Ctas x Cobrar (cr)	-11,244,956,673	-10,517,438,716
	16 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	47,620,888,540	45,598,021,787
1605	Terrenos	52,080,256	52,080,256
1640	Edificaciones	43,339,090,137	43,339,090,137
1655	Maquinaria y equipo	1,908,736,887	1,908,736,887
1660	Equipo médico y científico	13,859,720,947	13,907,559,955
1665	Muebles, enseres y equipos de oficina	2,431,802,387	2,435,376,387
1670	Equipos de comunicación y computación	1,331,957,549	1,332,687,549
1675	Equipo de transporte, tracción y elevac.	1,230,484,662	1,230,484,662
1680	Equipo de comedor, cocina, desp. y hotele.	677,084,016	739,114,064
1685	Depreciación acumulada	-17,210,068,301	-19,347,108,110
	TOTAL ACTIVO (3)	85,637,016,159	86,853,196,067

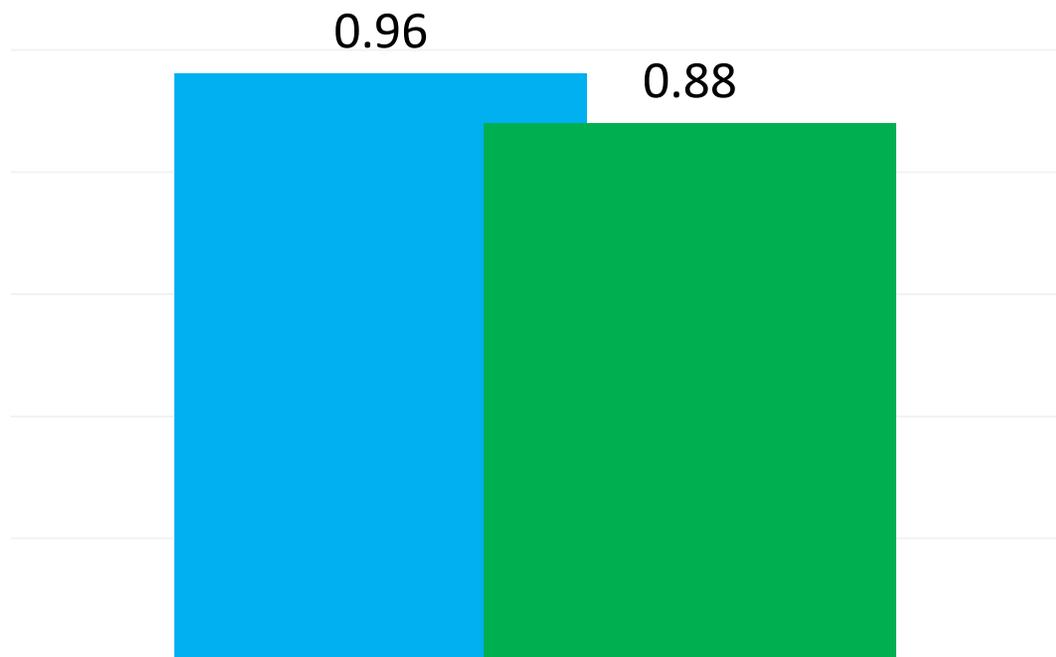
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RE-EXPRESADO

PASIVO	2017	2018
CORRIENTE (4)	27,049,692,295	27,244,094,715
CUENTAS POR PAGAR	20,662,743,768	19,446,865,605
Adquisi. Bienes y Serv. Nacional	20,384,495,300	18,443,165,682
Recursos a Favor de Terceros	10,089,324	439,442
Descuentos de Nomina	6,861,856	8,616,000
Retención en la fuente e impuesto de timbre	224,858,409	250,498,517
Otras Cuentas x Pagar	36,438,879	744,145,964
OBIGACIONES LABORALES	138,372,958	226,665,425
Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	138,372,958	226,665,425
PASIVOS ESTIMADOS	6,243,654,986	7,570,563,685
Litigios y Demandas	973,470,299	801,746,334
Provision para Contingencias	-	-
Provisiones Diversas	5,270,184,687	6,768,817,351
OTROS PASIVOS	4,920,583	-
Ingresos recibidos por terceros	4,920,583	-
TOTAL PASIVO (6)	27,049,692,295	27,244,094,715
PATRIMONIO (7)	58,587,323,864	59,609,101,352
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	58,587,323,864	59,609,101,352
Capital fiscal	68,049,658,430	68,049,658,430
Resultados del ejercicio Anterior	-	-11,996,995,066
Resultados del ejercicio	-11,996,995,066	1,021,777,488
Impacto x la Transicion al Nvo Marco Regulator	2,534,660,500	2,534,660,500
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO (8)	85,637,016,159	86,853,196,067

INDICADOR DE LIQUIDEZ



RAZON CORRIENTE



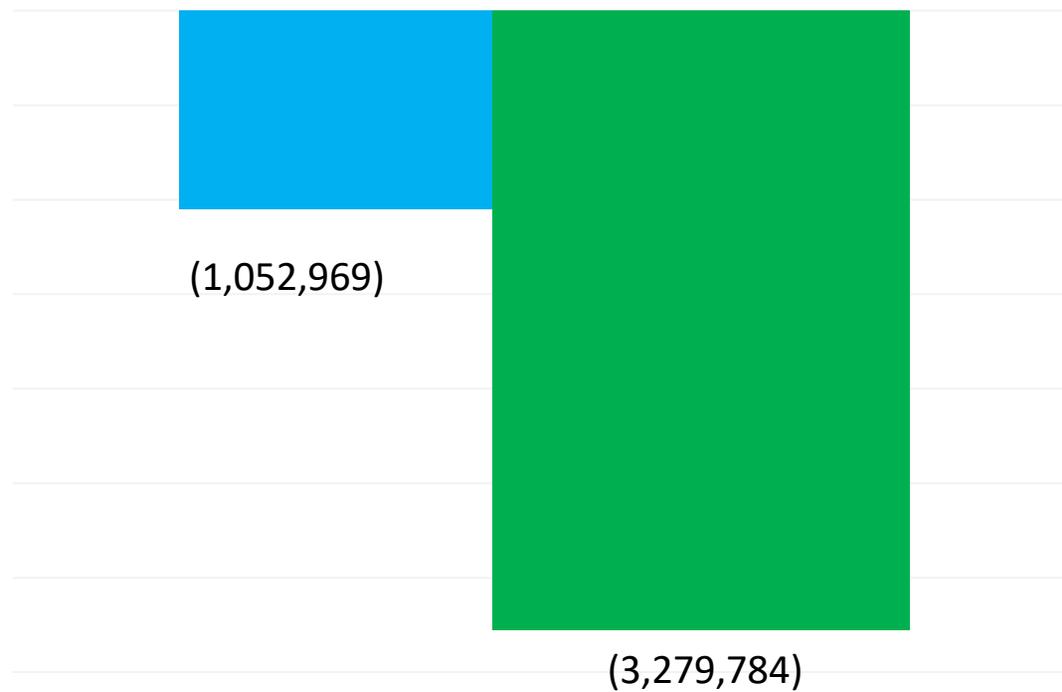
■ 2017 ■ 2018



INDICADOR DE LIQUIDEZ



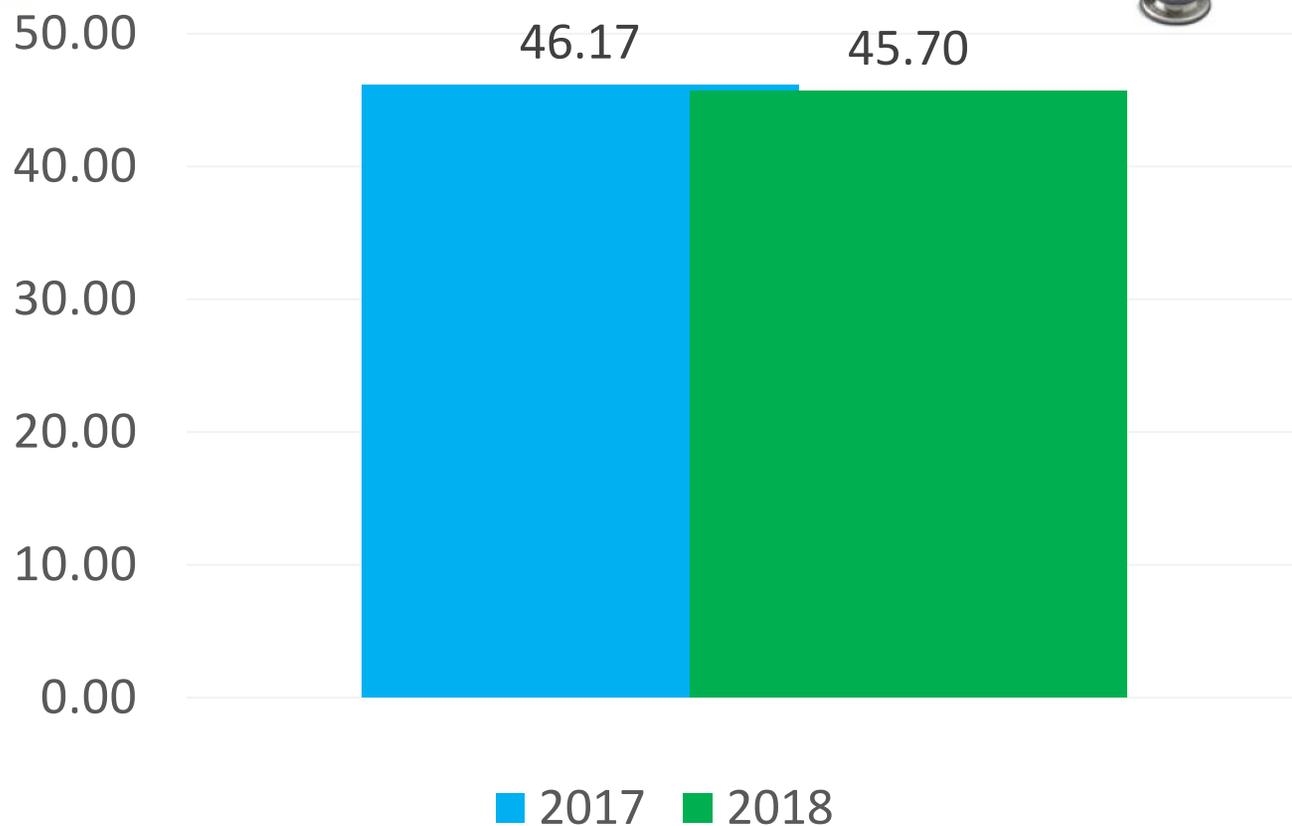
CAPITAL DE TRABAJO



■ 2017 ■ 2018

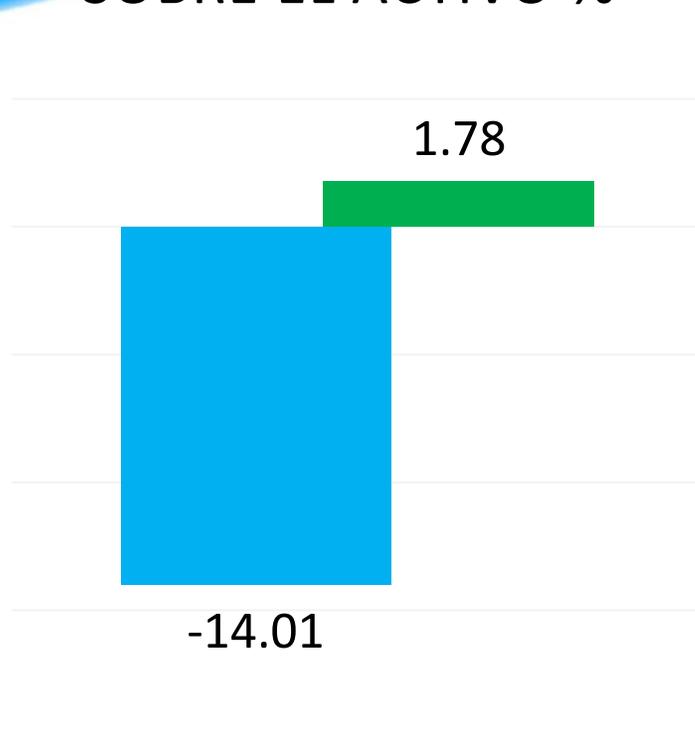


INDICADOR DE ENDEUDAMIENTO

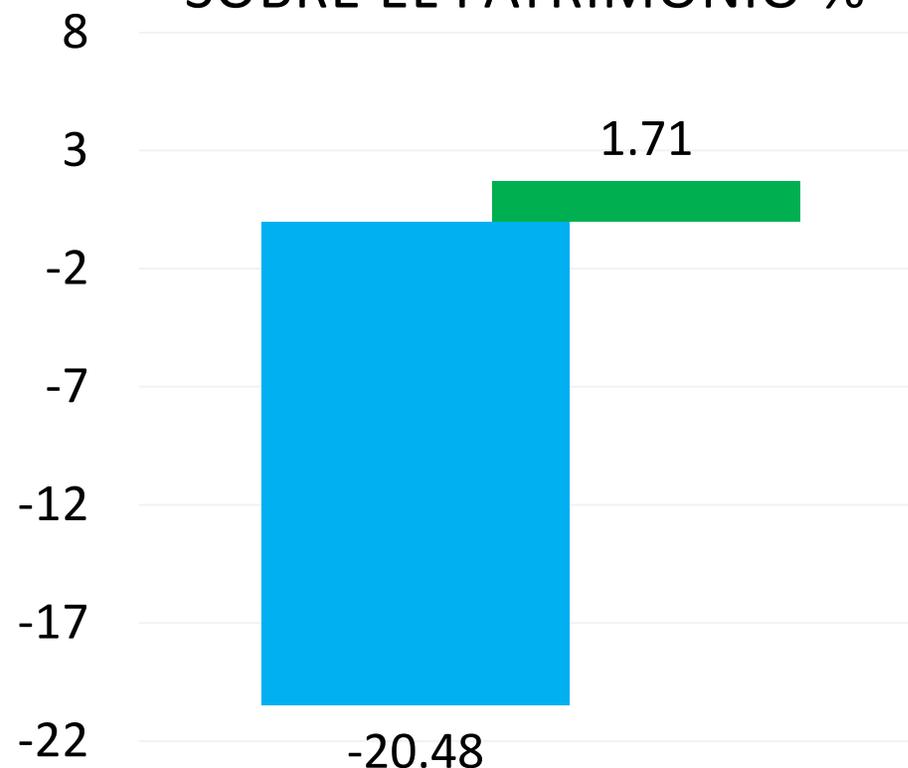


INDICADORES DE RENTABILIDAD

SOBRE EL ACTIVO %



SOBRE EL PATRIMONIO %



■ 2017 ■ 2018

■ 2017 ■ 2018





PRESUPUESTO



INGRESOS

DENOMINACION DEL RUBRO PRESUPUESTAL	2018		
	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO
PRESUPUESTO DE INGRESOS	53,071,936,118	60,789,444,762	46,338,811,086
DISPONIBILIDAD INICIAL	1	1,546,225,970	1,546,225,970
INGRESOS CORRIENTES	43,768,451,583	49,287,997,444	40,769,757,559
Venta de Servicios	26,725,322,745	28,010,652,670	30,101,231,881
Cuentas por Cobrar	16,897,681,587	21,131,897,523	10,471,580,230
Otros ingresos corrientes	145,447,249	145,447,249	196,945,448
INGRESOS DE CAPITAL	9,303,484,534	9,955,221,348	4,022,827,557



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



GASTOS

DESCRIPCION	2018			
	PRESUPUESTO INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	TOTAL COMPROMISOS	TOTAL PAGOS
PRESUPUESTO DE GASTOS	53,071,936,118	60,789,444,762	59,604,328,036	46,190,875,612
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	34,863,879,540	38,406,301,569	37,277,875,125	31,969,640,303
GASTOS DE PERSONAL	28,213,221,018	30,654,210,045	30,460,416,919	26,394,227,011
GASTOS GENERALES	6,409,080,618	7,562,513,620	6,758,465,174	5,516,420,260
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	241,577,904	189,577,904	58,993,032	58,993,032
GASTOS DE OPERACIÓN	18,206,956,577	22,382,043,192	22,326,452,911	14,221,235,309
GASTOS DE INVERSION	1	1	-	-
DISPONIBILIDAD FINAL	1,100,000	1,100,000	-	-



CUENTAS POR PAGAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 CON RESPALDO PRESUPUESTAL

DESCRIPCION	RUBRO	VALOR
CUENTAS POR PAGAR GASTOS DE PERSONAL	BA16	4,066,189,908
CUENTAS POR PAGAR GASTOS GENERALES	BA25	1,242,044,914
CUENTAS POR PAGAR GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	BB44	8,105,217,602
TOTAL		13,413,452,424



CUENTAS POR PAGAR SIN RESPALDO PRESUPUESTAL A DICIEMBRE DE 2018



CONCEPTO	VALOR	OBSERVACIONES
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	5,789,603,283	VALOR PRESUPUESTADO 2017
CUENTAS POR PAGAR CONSORCIO APOYO DIAGNOSTICO	535,455,115	FACTURACION DE JULIO Y AGOSTO 2018 EL 70%
CUENTAS POR PAGAR CONSORCIO APOYO DIAGNOSTICO	2,167,626,401	EL 30% DEL 70% DEL TOTAL DE LA FACTURACION
CUENTAS POR PAGAR U.T. APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA	2,823,103,226	VALOR PRESUPUESTADO 2017
CUENTAS POR PAGAR U.T. APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA	2,467,801,826	VALOR CONTABLE
CUENTA POR PAGAR U.T. ESPECIALISTAS DE LA ORINOQUIA	525,571,988	VALOR PRESUPUESTADO 2017
TOTAL	14,309,161,839	





GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



PLANTA DE PERSONAL



NIVEL DIRECTIVO 4 Y 1 DE ASESOR

GERENCIA	CODIGO 085	GRADO 03
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVO	CODIGO 090	GRADO 02
SUBGERENCIA ASISTENCIAL	CODIGO 090	GRADO 02
SUBGERENCIA DE ATENCIÓN DIRECTA AL USUARIO	CODIGO 090	GRADO 02
ASESOR DE CONTRO INTERNO	CODIGO 105	GRADO 03



PLANTA DE PERSONAL



5 CARGOS DE NIVEL PROFESIONAL y 1 DE NIVEL TECNICO

PROFESIONAL UNIVERSITARIO GESTIÓN CARTERA	CODIGO 219	GRADO 04
PROFESIONAL UNIVERSITARIO PRESUPUESTO	CODIGO 219	GRADO 04
PROFESIONAL UNIVERSITARIO ALMACEN	CODIGO 219	GRADO 04
PROFESIONAL UNIVERSITARIO ÁREA DE LA SALUD BACTERIOLOGO	CODIGO 237	GRADO 04
PROFESIONAL ENFERMERA(O) 2 CARGOS	CODIGO 243	GRADO 05
TECNICO ADMINISTRATIVO (PAGADOR) 1 CARGO	CODIGO 367	GRADO 01

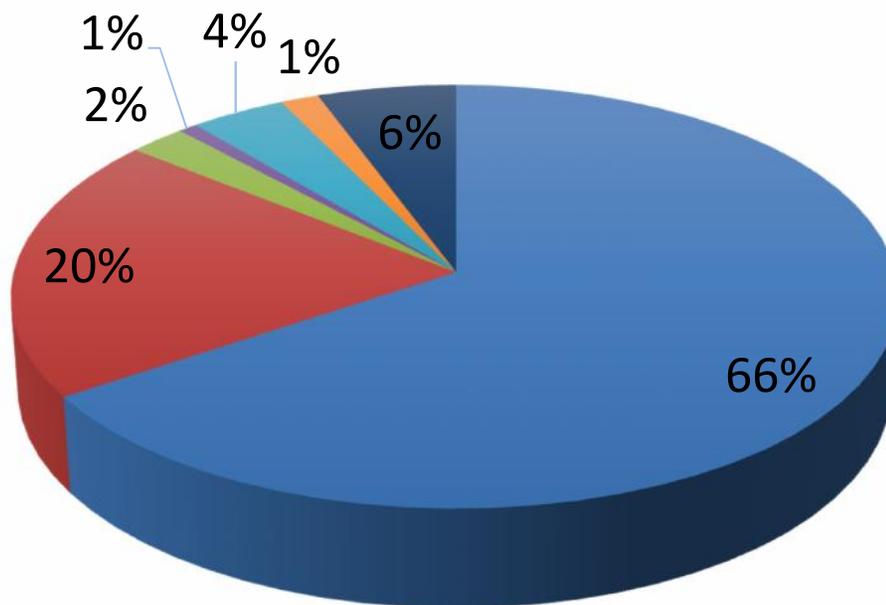


PERSONAL POR PROCESOS

SERVICIO	AÑO 2017	AÑO 2018
PROCESOS ASISTENCIALES	340	337
PROCESO ADMINISTRATIVO	99	104
CPS ADMINISTRATIVOS	6	4
SERVICIO DE VIGILANCIA	17	20
SERVICIO DE COCINA	7	8
SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA	26	29
TOTAL	495	502



PERSONAL DEL HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE GRANADA



- PROCESOS ASISTENCIALES
- PROCESO ADMINISTRATIVO
- PERSONAL DE PLANTA
- CONTRATOS ADMINISTRATIVOS PS
- SERVICIO DE VIGILANCIA
- SERVICIO DE COCINA
- SERVICIO DE ASEO Y LIMPIEZA





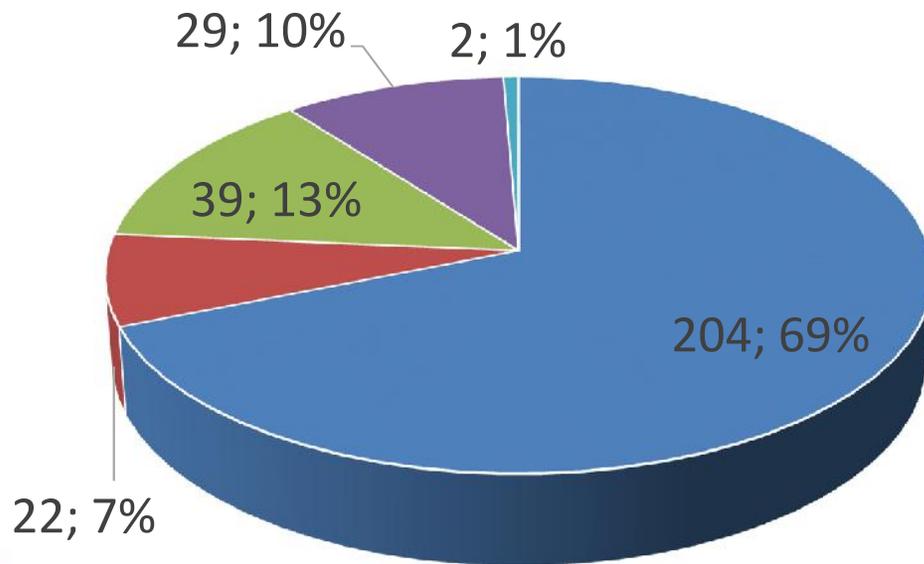
GESTIÓN CONTRACTUAL



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



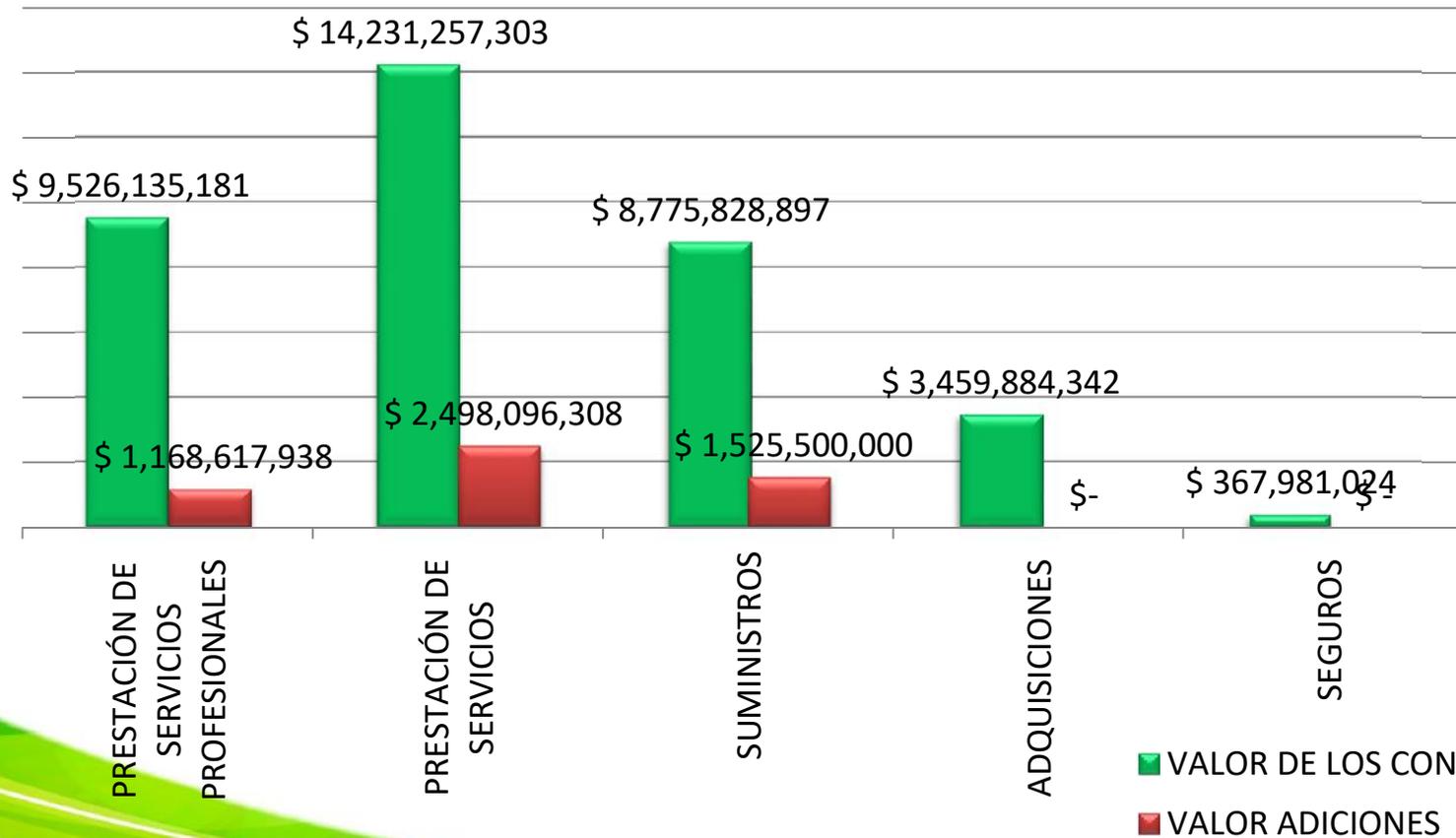
CONTRATOS



- PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES
- PRESTACIÓN DE SERVICIOS
- SUMINISTROS
- ADQUISICIONES
- SEGUROS



VALOR DE LOS CONTRATOS Y ADICIONES



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA





INFRAESTRUCTURA



INFRAESTRUCTURA



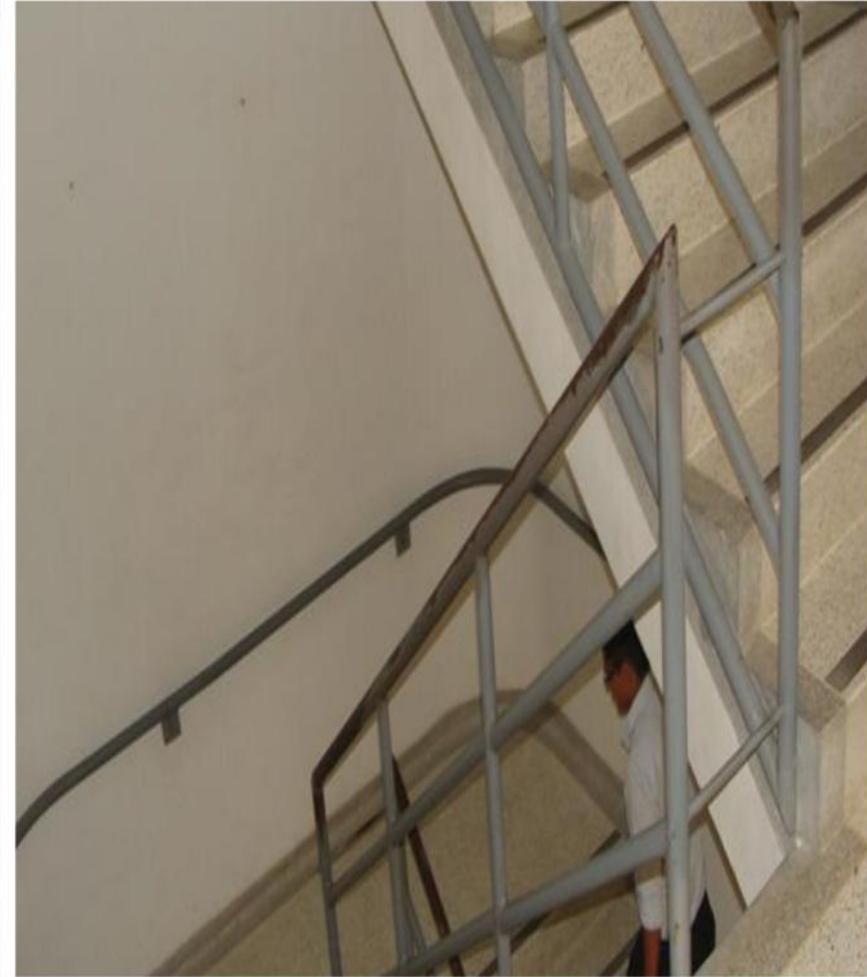
INFRAESTRUCTURA



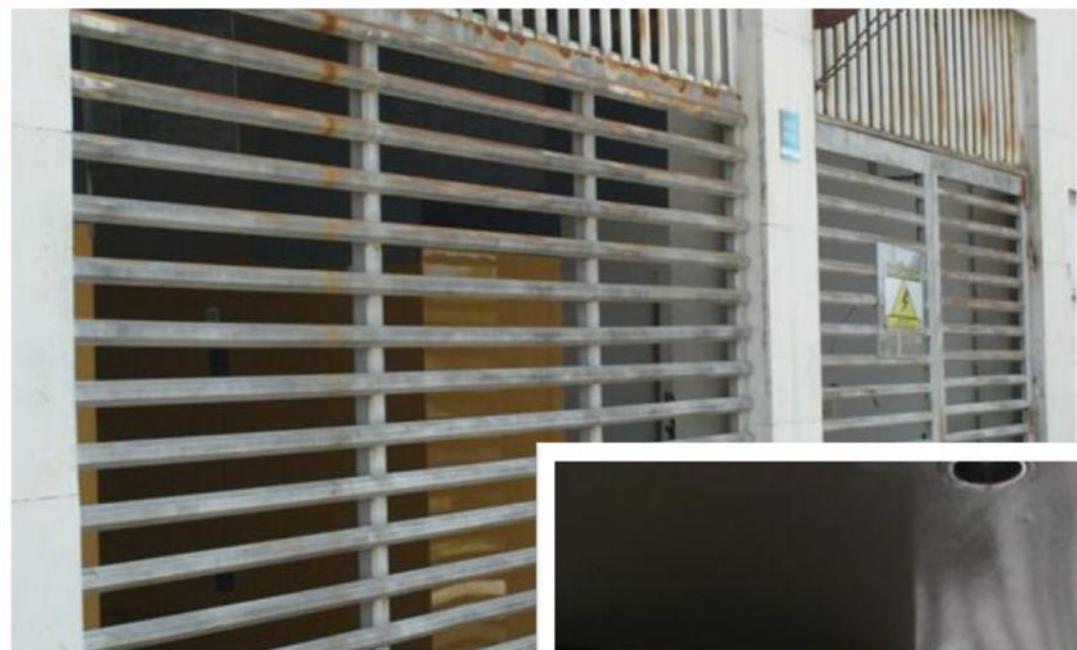
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GR.



INFRAESTRUCTURA



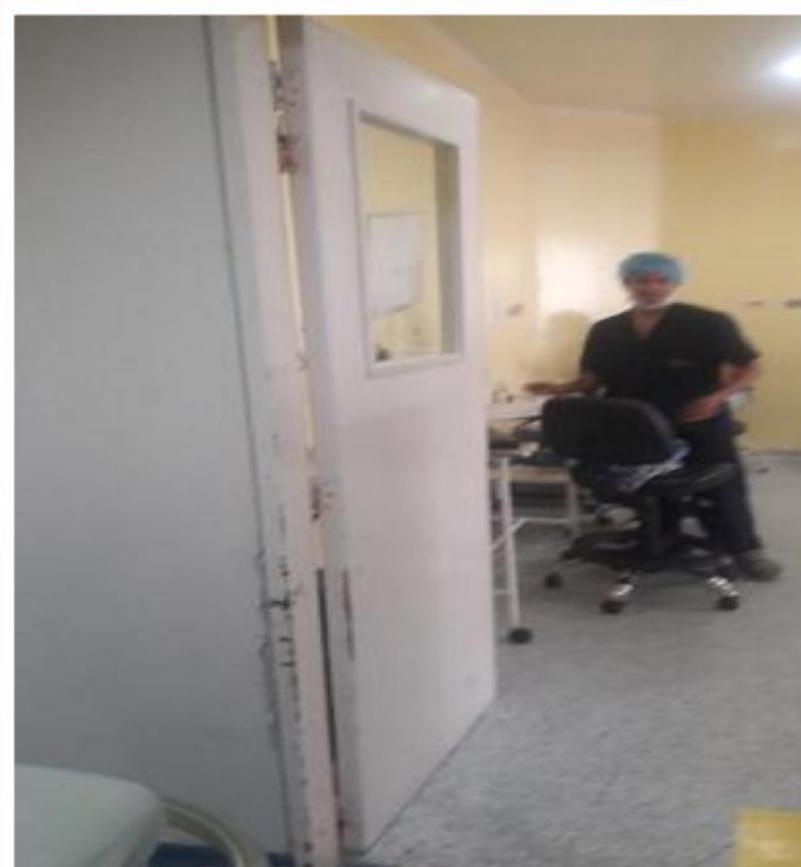
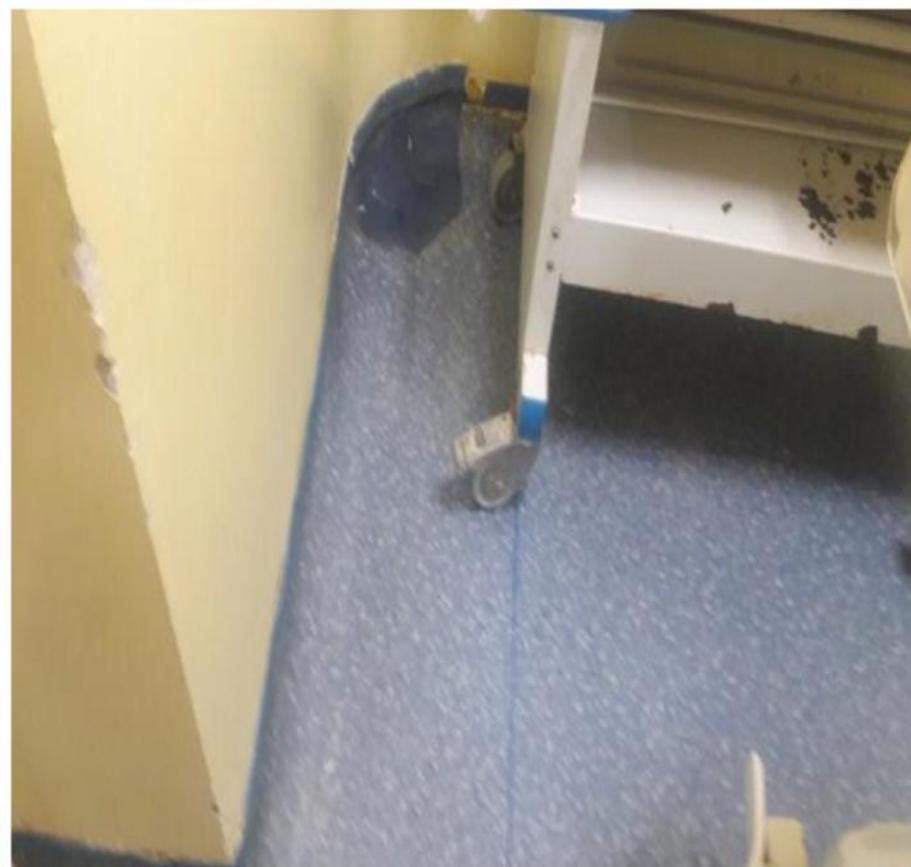
INFRAESTRUCTURA



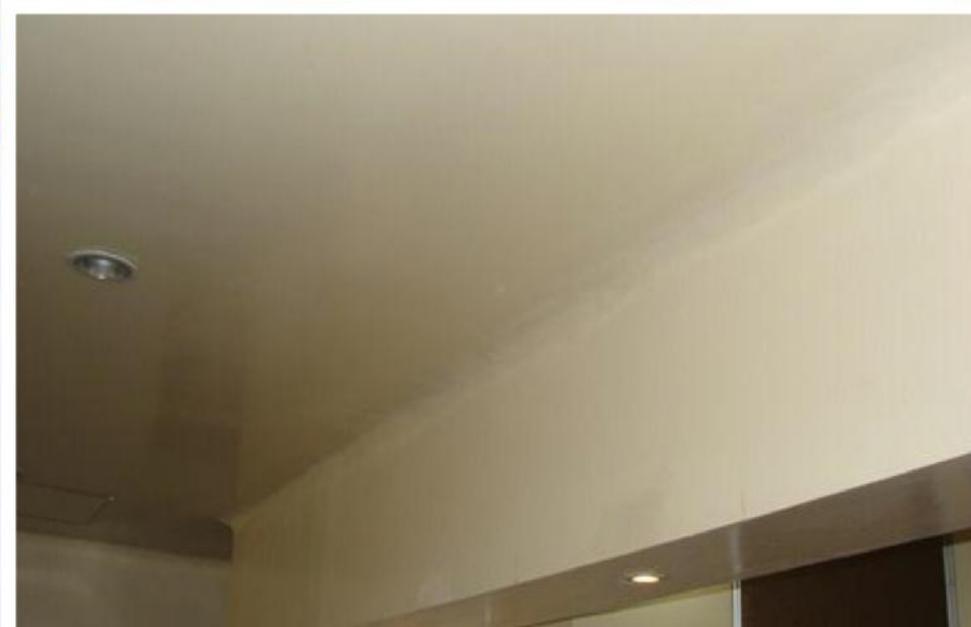
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



INFRAESTRUCTURA



INFRAESTRUCTURA



HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



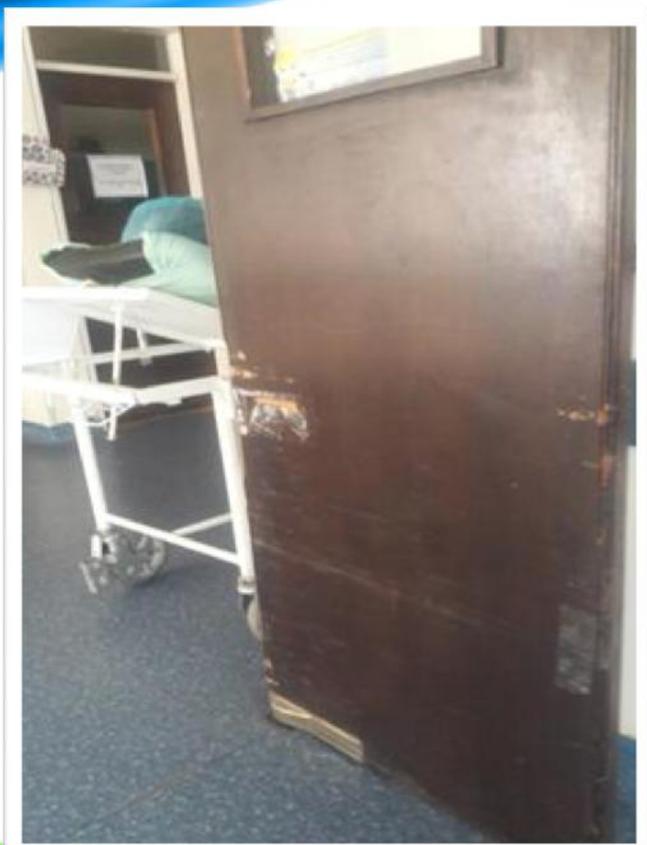
INFRAESTRUCTURA



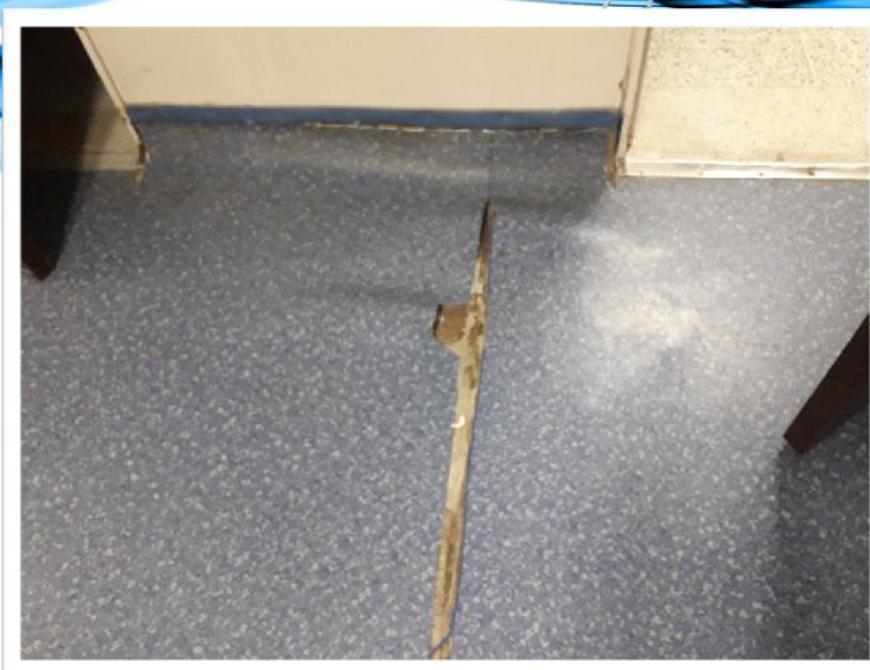
HOSPITAL
DEPARTAMENTAL
DE GRANADA



INFRAESTRUCTURA



INFRAESTRUCTURA





GRACIAS

